

---

ÁCS VÁROS  
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA  
2018-2025.



VÉLEMÉNYEZÉSI ANYAG



2018. július hó

## Aláírólap

Felelős településtervező:



PAKSI SZILVIA

okl. építésmérnök, vezető településtervező,  
településtervezési szakértő  
TT/1, SZTT 01-2592

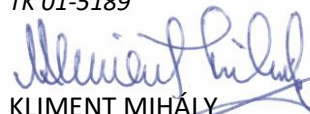
Zöldfelületi és tájrendezési szakértő:



RIGÓ ISTVÁN

okl. tájépítésmérnök  
TK 01-5189

Közlekedési szakértő:



KLIMENT MIHÁLY

okl. építésmérnök,  
közlekedési szakértő  
Tkö 11-0238

Energiaközmű szakértő:



THURN LÁSZLÓ

villamosmérnök,  
települési energiaközmű vezető tervező  
TE 05-0209

Víziközmű szakértő:



FÖLDESNE THURN JUDIT

okl. építésmérnök,  
települési víziközmű vezető tervező  
TV 01-2497

Környezetvédelmi szakértő:



CSUVÁR GÁBOR

okl. építésmérnök,  
környezeti menedzser szakmérnök  
TE, TH 03-0218, SZKV-1.1., 1.2., 1.3., 1.4.

Régészeti szakértő:



KUSTÁR ROZÁLIA

régész, geoarcheológus  
90XZ52

Közreműködők:

Lakatos Béla  
Ács Város Polgármestere

Süth Barbara  
települési főépítész

Dr. Malomsoki István  
Ács Város Jegyzője

Simon Tamás  
műszaki ügyintéző

## Tartalomjegyzék

<b>BEVEZETÉS .....</b>	<b>4</b>
<b>1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI .....</b>	<b>6</b>
1.1. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA.....	6
1.2. A TEMATIKUS ÉS TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA.....	23
<b>2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK .....</b>	<b>26</b>
2.1. AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL .....	29
2.2. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE .....	33
2.3. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE .....	40
2.4. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZE SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ .....	42
<b>3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM .....</b>	<b>44</b>
3.1. A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK (A TELEPÜLÉS EGÉSZÉT ÉRINTŐ ÉS AZ EGYES SZEGREGÁTUMOKRA VONATKOZÓ FEJLESZTÉSEK, PROGRAMOK MEGHATÁROZÁSA).....	44
3.2. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK .....	46
3.3. A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK .....	54
<b>4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....</b>	<b>57</b>
4.1. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK .....	57
4.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK.....	70
<b>5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....</b>	<b>74</b>
<b>6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....</b>	<b>79</b>
6.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK .....	79
6.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA.....	80
6.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK .....	83
6.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA .....	84
<b>TÁBLÁZATJEGYZÉK .....</b>	<b>91</b>
<b>TÉRKÉPJEGYZÉK.....</b>	<b>91</b>
<b>FELHASZNÁLT IRODALOM .....</b>	<b>91</b>

*„Integrált településfejlesztési stratégia: a településfejlesztési koncepcióban foglalt környezeti, társadalmi és gazdasági célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló középtávú fejlesztési program.”*

*[Étv. 2. § 12. pont]*

*„Az integrált településfejlesztési stratégia a rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében meghatározza a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló beavatkozásokat, programokat, továbbá a megvalósítás eszközeit és nyomon követését.”*

*[Étv. 9/A. § (2) bekezdés]*

## BEVEZETÉS

Ács Város Képviselő-testülete 36/2018. (II. 15) Kt. határozatával településfejlesztési döntést hozott a város Településfejlesztési Koncepciójának (továbbiakban: Koncepció), Településrendezési Eszközeinek, Településszerkezeti tervének (továbbiakban: TSZT) és Helyi Építési Szabályzatának (továbbiakban: HÉSZ), valamint Integrált Településfejlesztési Stratégiájának (továbbiakban: Stratégia) elkészíttetésére.

A folyamat a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint az egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012 (XI. 8.) Korm. rendelet [továbbiakban: az Eljr.] 1. melléklete szerinti, részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészt magában foglaló Megalapozó Vizsgálat elkészítésével kezdődött. Ezt követte a Koncepció, valamint az Örökségvédelmi Hatástanulmány kidolgozása.

A Koncepció megfogalmazta a város jövőképét, az ennek eléréséhez vezető fejlesztési célrendszert, melynek tematikus céljait területi egységekre is lebontotta. A Koncepció részletes Megalapozó Vizsgálatra alapozva született, amely biztosította a reális jövőkép kitűzését, a célrendszer adottságokon alapuló kidolgozását. A területi és ágazati elemeket egyaránt tartalmazó Koncepció kidolgozásához a partnerségi egyeztetés résztvevői is hozzájárultak, a város életét jól ismerőkkel személyes egyeztetésekre került sor.

A Koncepció a külső tényezők figyelembevételén, a vonatkozó rendelet előírásain és a város társadalmi, gazdasági és környezeti helyzetén alapul.

Külső tényezők:

- Piaci, gazdasági körülmények, befektetési tendenciák változása.
- Energiahatékonyság, környezetvédelmi szempontok, klímaváltozás, innováció előtérbe kerülése.
- Az Európai Unió kohéziós politika, a nemzeti fejlesztési koncepció, a területi ágazati stratégiák megújulása.

Belső tényezők:

- A város társadalmi, gazdasági folyamatainak módosulása.
- Az Önkormányzat feladat- és hatásköreinek (intézményfenntartás, köznevelés, közművelődés stb.) megváltozása.
- A korábbi programozási ciklus tapasztalatai, a 2011-es népszámlálás eredményei, valamint az adatszolgáltatás keretében kapott lehatárolások elérhetősége.

Ács Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája a Konceptió elveivel összhangban, a város középtávú, megvalósításra fókuszáló legfontosabb fejlesztési irányait és beavatkozásait kívánja kijelölni. A Stratégia átfogó cél- és eszközrendszerének időtávja figyelembe veszi az EU programozási ciklusát, attól azonban kismértékben túltekint az átmenet biztosítására.

Az Eljr. 2. melléklete határozza meg a Stratégia tartalmi követelményeit, az Eljr. VI. fejezete pedig egyeztetésének és elfogadásának eljárási szabályait. Az Eljr. 46/B. § (2) bekezdése alapján, jelen Stratégia egyeztetésére – mint az egyes kormányrendeleteknek a településkép védelmével és a településrendezéssel összefüggő módosításáról szóló 400/2016. (XII. 5.) Korm. rendelet hatálybalépését követően megkezdett eljárásra – az Eljr. hatályos eljárásrendi előírásai vonatkoznak.

Jelen véleményezési anyag célja, hogy a megyei önkormányzat, a szomszédos települési önkormányzatok, az állami főépítési hatáskörében eljáró kormányhivatal, valamint a partnerségi egyeztetési szabályzatban nevesített partnerek kifejthessék véleményüket a tervezettel kapcsolatban. A közsféra fejlesztései mellett a város fejlődése azon múlik, hogy a gazdaság szereplői és a helyi társadalom milyen aktivitást tud és akar felvállalni, saját eszközeivel és hatáskörében hogyan tud a közös célok megvalósításához hozzájárulni. Jelen anyag az önkormányzati beruházásokat tudja a legpontosabban meghatározni, mely egyben iránymutatást nyújt a város fejlesztésében közreműködő szereplőknek saját fejlesztéseik tervezéséhez is. A városvezetésnek fontos feladata, hogy a Stratégia végrehajtásának során együttműködjön a központi közigazgatáshoz kötődő szereplőkkel, intézményekkel, a lehető legeredményesebben érvényesítse a város érdekeit az állami fejlesztések vonatkozásában. Hatékony együttműködést kell a továbbiakban is működtetni a térségi szereplők, a civil élet képviselői és a gazdasági élet szereplői vonatkozásában is. Az együttműködés alapját a Konceptióban rögzített célok jelentik. Eredményessége a Stratégia megvalósításának folyamatosan változó külső környezetben történő sikeres menedzselése hozhat. Utóbbi magában foglalja az információáramlást, s az érdekérvényesítést is.

Ács Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája egyeztetések nyomán született, ami előrevetíti a Stratégia céljainak megvalósíthatóságát és a kitűzött projektek sikeres teljesítését.

## 1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 1.1. A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2025-ig elérendő (középtávú) céljait egyrészt a Településfejlesztési Koncepció jövőképe és az ennek megvalósulása irányába mutató hosszú távú, átfogó céljai foglalják keretbe, másrészt erőteljesen befolyásolják az Európa 2020 stratégiából levezethető fejlesztési irányok: a kohéziós politika 11 tematikus célja és az egyes támogatási alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) ezen célokhoz illeszkedő ún. beruházási prioritásai. Mivel várhatóan az EU támogatások kiemelt – ha nem is kizárólagos - szerepet játszanak majd Ács város fejlődésében az elkövetkező években, e beruházási prioritások és a városi célok egymáshoz illesztése fontos eleme jelen dokumentum tervezési folyamatának.

A célok meghatározása során többek között az alábbi szempontok is figyelembevételre kerültek:

- ✓ az önkormányzatok megváltozott működési körülményei, elsődlegesen a humán közszolgáltatások rendszerének alapvető átalakulása, a megváltozott önkormányzati feladatokból adódó városfejlesztési lehetőségek, illetve kihívások, valamint
- ✓ Kormány egyértelmű elkötelezettsége arra nézve, hogy alapvetően a gazdaságfejlesztést állította a 2014-2020-as Európai Unió fejlesztések fókuszába.

Ezek a megváltozott körülmények indokolják az Integrált Városfejlesztési Stratégiában megfogalmazott korábbi célok finomítását, ma is érvényes és reális célok Koncepció keretében történő kitűzését. Fontos szem előtt tartani, hogy jelen Stratégiában megfogalmazott célok egyik fontos eleme kell, hogy legyen annak megítélése, hogy azok reális elérhetőségét hogyan befolyásolja a megváltozott külső feltételek rendszere.

A fentieknek megfelelően került megfogalmazásra a fejlesztések kiindulópontjaként Ács város jövőképe, mely a készülőben lévő Településfejlesztési Koncepcióban került rögzítésre. Ez egyaránt vonatkozik a város társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetére, valamint Ács város térségi szerepére.

Ács város jövőképe:

**ÁCS AZ ERŐS KISVÁROS**

Ács város átfogó célja:

**TELEPÜLÉSHÁLÓZATI ÉS ÚTHÁLÓZATI HELYZETÉBŐL ELŐNYT KOVÁCSOLÓ,  
TÖRTÉNELMI TÁVLATAIVAL ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZETÉVEL EGYÜTTÉLŐ,  
FEJLŐDÉSÉT STRATÉGIAI DÖNTÉSEI ÁLTAL ÚJ LÉPCSŐFOKRA HELYEZŐ  
ERŐS KISVÁROSSÁ VÁLÁS**

A településhálózati helyzet utal Ács város Győr Megyei Jogú Várossal való közeli és Komárom várossal szomszédos elhelyezkedésére, valamint Tatabánya és Tata munkaerőpiaci vonzására. Ács mindemellett, maga is központi szerepkörrel bír városi léte okán.

Az úthálózati helyzet a gyorsforgalmi úttal és elsőrendű főúttal való érintettségére utal.

A történelmi távlatokra való utalással elhelyeztük Ács városát a történelem palettáján. Noha a római kori település lakói nem azonosak a ma itt élő emberekkel, a hagyomány útján létező kontinuitás fennáll közöttük, a település kormeghatározása visszanyúlik e távoli időszakra is.

A természeti környezetre utalás Ács esetében a vizes élőhelyekkel való érintettséget jelöli. A jövőképbe emelés hangsúlyozza az élıhetőség zálogát jelentő zöldfelületi fedettség megőrzését, a biodiverzitás létét hordozó vizek melletti növényzavok megtartását, fejlesztését.

A stratégiai döntések fontosságának kiemelése a tervezés, az előregondolás szükségességét jelzi. Utal a választás lehetőségére, amely magában rejti ugyan a tévedést, ám jól előkészített döntésekkel kiküszöbölhető.

Az új lépcsőfokra lépés annak deklarálása, hogy jelentős fejlesztési potenciál rejlik e városban, amelynek jó értelemben vett kihasználása segít elérni a célokat, amely által a város élıhetőségét megőrizve tovább növeli erejét.

Az erős kisváros több tényező együttes jelenlétét takarja. Benne van Ácsnak az a tulajdonsága, amellyel dacolt a történelem viharaival és megmaradt, amellyel a szomszédos települések között megőrizte identitását, amellyel gazdasági ágak közötti váltásokat hajtott végre.

A kisváros szóval belehelyeztük a számára megszabott nagyságrendbe, amelyben megmaradva a legkedvezőbb települési tulajdonságokat érheti el adott földrajzi pozíciójában.

Jelen fejezet célja a középtávú városi célok részletes meghatározása. Ács város vonatkozásában kétféle cél kerül meghatározásra:

- ✓ Tematikus célok, amely tematikus jelleggel megfogalmazott – ám nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó – célok, melyek a város egészére vonatkoznak. A középtávú városi célok integrált jellegű célok, olyanok, melyek eléréséhez több tematikus/ágazati jellegű tevékenység koordinált végrehajtása szükséges. A célok kialakításánál fontos szempont volt, hogy az ITS nem kizárólag Ács város önkormányzata, hanem a város egészének tervezési alapdokumentuma. Ebből kifolyólag tartalmazza azokat a célokat is, amelyek megvalósításáért az önkormányzat csak közvetve, vagy csak részben felelős, hiszen azokat állami, magán, non-profit szereplők valósítják majd meg. E tematikus célok a Településfejlesztési Konceptióban a település egészét átfogó célokként kerültek meghatározásra. Az ITS e célokat tekinti tematikus céloknak, és a Konceptióban meghatározott célokkal összhangban az ITS-ben T1.-T4. sorszámokkal használja.
- ✓ Városrészi (területi) célok, amelyek Ács 8 városrészére (4 belterületi: B/1. Belváros, B/2. Etelka-telep, B/3. Pénzszás-telep, B/4. Rektor-telep, valamint 4 külterületi: K/1. Külterületi lakott helyek, mezőgazdasági majorok és állattartó telepek, K/2. Zártkertek, K/3. Természetes élőhelyek K/4. Egyéb, döntően mezőgazdasági művelés alatt álló területek), valamint városrészen átnyúló területi hatályú megfogalmazással javasoltak. E célok a Településfejlesztési Konceptióban nem szerepelnek, így azok meghatározása jelen fejezet részét képezi. A városrészi célok sorszámozása V1.-V9.

A stratégia eredményességének méréséhez elengedhetetlen, hogy a felállított célokhoz indikátorok (a célok elérését jelző mutatók) kerüljenek hozzárendelésre. Az eredmény-orientáltság erősítése a 2014-2020 időszak EU kohéziós politikájának egyik kiemelt célja, így az eredmények mérése az előző időszakénál hangsúlyosabban jelenik meg a politika végrehajtásának minden területén. Az ITS indikátorok az alábbi, a kohéziós politikához is illeszkedő rendszer szerint kerültek meghatározásra a tematikus célok vonatkozásában.

- ✓ Adott célhoz kapcsolódó eredményindikátorok. Ezen indikátorok teljes mértékben egyediek, településfüggőek. Egy célhoz – annak összetettsége függvényében – legfeljebb 2-3 indikátor került hozzárendelésre. Ezen indikátorok kapcsán azonban fontos megjegyezni, hogy a mérhetőség követelménye várhatóan nem teljesíthető, ezért ezen a hatásindikátorok az ITS-ben leíró jelleggel kerültek meghatározásra.
- ✓ Az adott célhoz kapcsolódó beruházási prioritások tartalmához illeszkedő outputindikátorok.



Az Integrált Településfejlesztési Stratégia készítésének később fázisaiban valósulhat meg az indikátorok célértékeinek meghatározása. Erre a finanszírozás feltételeinek – források (inputok) nagysága, elérésük módja - ismeretében kerülhet sor az ITS véglegesítésének folyamata során.

A fentiekén túl fontos kiemelni, hogy az ITS megvalósítása kapcsán, nem csupán az alábbiakban bemutatott célok, hanem a Településfejlesztési Konceptióban meghatározott horizontális elvek is érvényesítésre kerülnek.

#### A tematikus célok meghatározása

A Településfejlesztési Konceptió megfogalmazta Ács Város stratégiai céljait, tematikus céljait és tematikus rész céljait, melyek jelen ITS-ben is az alábbiak szerint szerepelnek:



ÁCS AZ ERŐS KISVÁROS																
TELEPÜLÉSHÁLÓZATI ÉS ÚTHÁLÓZATI HELYZETÉBŐL ELŐNYT KOVÁCSOLÓ, TÖRTÉNELMI TÁVLATAIVAL ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZETÉVEL EGYÜTTÉLŐ, FEJLŐDÉSÉT STRATÉGIAI DÖNTÉSEI ÁLTAL ÚJ LÉPCSŐFOKRA HELYEZŐ, ERŐS KISVÁROSSÁ VÁLÁS																
Stratégiai cél	T1. GAZDASÁGI POTENCIÁL NÖVELÉSE				T2. ÉLETMINŐSÉG JAVÍTÁSA				T3. ÉPÍTETT KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE				T4. TERMÉSZETI KÖRNYEZET MEGÓVÁSA			
Tematikus célok	T1.1. Gazdasági szektorok kiegyensúlyozott fejlesztése	T1.2. Helyi gazdaság szerepének erősítés	T1.3. Foglalkoztatás bővítése	T1.4. Képzés piaci igényekhez igazítása	T2.1. Demográfiai folyamatokhoz való alkalmazkodás	T2.2. Lakosság egészségügyi állapotának javítása	T2.3. Arculatfejlesztés	T2.4. Közösség erősítése	T3.1. Épített környezet színvonalának emelése	T3.2. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	T3.3. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	T3.4. Közmű infrastruktúra fejlesztése	T4.1. Kompakt város megteremtés	T4.2. Természetvédelem erősítése, zöldfelületek fejlesztése	T4.3. Energhatékonyabb változtatások	T4.4. Környezetterhelés csökkentése
Tematikus részcélok	T1.1.1. Közlekedés-földrajzi helyzet kihasználása	T1.2.1. Helyi sajátosságokra építő vállalkozásbarát környezet kialakítása	T1.3.1. Vállalkozások betelepülésének támogatás	T1.4.1. Felsőfokú oktatásban való részvétel támogatása	T2.1.1. Népszámszám decens növelése	T2.2.1. Egészségügyi alapellátás fejlesztés	T2.3.1. Kisvárosi jelleg erősítése	T2.4.1. Közösségi terek fejlesztés	T3.1.1. Városközpont fejlesztés	T3.2.1. Oktatási, kulturális infrastruktúra fejlesztése	T3.3.1. Közúti, kötőtpályás, vízi közlekedés összehangolt fejlesztés	T3.4.1. Vízbázis védelme	T4.1.1. Településszerkezeti rendszer felülvizsgálat	T4.2.1. Tájszerkezet mozaikosságának növelése, erdőszávok kialakítása	T4.3.1. Energhatékonyabb növelés	T4.4.1. Ár- és belvíz védelmi biztonság növelése
	T1.1.2. Termőhelyi adottságokra építő mezőgazdaság preferálása	T1.2.2. Beruházás ösztönző helyi adórendszer kidolgozása	T1.3.2. Atipikus foglalkoztatási formák népszerűsítése	T1.4.2. Képzett rétegek letelepedésének ösztönzése	T2.1.2. Fiatal generáció helyben maradásának ösztönzése	T2.2.2. Megelőzésre összpontosítás előtérbe helyezés	T2.3.2. Épített örökség és táji sajátosságok megőrző hasznosítása	T2.4.2. Szegregációs helyzet megőrzése	T3.1.2. Barnamezős területek fejlesztésbe való bevonás	T3.2.2. Egészségügyi infrastruktúra fejlesztése	T3.3.2. Hiányzó útkapcsolatok megteremtése	T3.4.2. Felszíni víz, felszíni vízfolyások városi szintű rendezése	T4.1.2. Kijelölt, igénybe nem vett fejlesztési területek újragondolása	T4.2.2. Belterületi és külterületi zöldfelületi rendszer összehangolása	T4.3.2. Hulladékhasznosítás arányának növelés	T4.4.2. Levegő-, zaj-, rezgés- talaj- és vízterhelés csökkentés
	T1.1.3. Iparterületi fejlesztések felülvizsgálat	T1.2.3. Virilistákkal való együttműködés	T1.3.3. Eltérő képzettségi szintűek számára munkaalkalom teremtés	T1.4.3. Helyi szakképzések, tanfolyamok, felnőttoktatás lehetőségeinek biztosítás	T2.1.3. Idősellátás fejlesztése	T2.2.3. Egészséges életmód feltételeinek megteremtés	T2.3.3. Vízi elemek (Duna, patakok, tavak) hangsúlyos kezelés	T2.4.3. Hagyományok megtartása, továbbadása	T3.1.3. Városrészenkénti közösségi találkozóhelyek megteremtés	T3.2.3. Szociális, sport és szabadidős infrastruktúra fejlesztés	T3.3.3. Úthálózati, csomóponti fejlesztések	T3.4.3. Közmű hálózatok korszerűsítése	T4.1.3. Városrészi elérhetőségek javítása	T4.2.3. Zöldfelületi rendszer minőségi javítása, fejlesztése	T4.3.3. Megújuló energiahasználat szélesítése	T4.4.3. Vízfolyások ökológiai állapotának javítás
	T1.1.4. Turizmus és szolgáltató szektor fejlesztése	T1.2.4. Rövid ellátási lánc preferálása, termelői piac fejlesztése	T1.3.4. Értékteremtő köz-foglalkoztatás tervezése	T1.4.4. Alapfokú oktatás színvonalának erősítése	T2.1.4. Családbarát város kialakítása	T2.2.4. Termálvíz hasznosítása	T2.3.4. Települési imázs megteremtése, városkapuk kiépítése	T2.4.4. Közbiztonság, közlekedés-biztonság javítása	T3.1.4. Közterületek rendezése	T3.2.4. Városüzemeltetés fejlesztése	T3.3.4. Kerékpárút-hálózat fejlesztése	T3.4.4. Megújuló energia (szél, nap, termálvíz) teljes körű alkalmazás	T4.1.4. Tudatos erőforrás-gazdálkodás	T4.2.4. Természetvédelmi területek felülvizsgálata	T4.3.4. Környezetbarát közlekedési módok támogatás	T4.4.4. Környezettudatos elvek érvényesítés

Városrészi (területi) célok	B/1. BELVÁROS	B/2. ETELKA-TELEP	B/3. PÉNZÁSÁS-TELEP	B/4. REKTOR-TELEP	K/1. KÜLTERÜLETI LAKOTT HELYEK, MEZŐGAZDASÁGI MAJOROK ÉS ÁLLATTARTÓ TELEPEK	K/2. ZÁRTKERTEK	K/3. TERMÉSZETES ÉLŐHELYEK	K/4. EGYÉB, DÖNTŐEN MEZŐGAZDASÁGI MŰVELÉS ALATT ÁLLÓ TERÜLETEK	VÁROSRÉSEKEN TÚLNYÚLÓ CÉLOK
	V1. Közterületek, zöldfelületek fejlesztése Barnamezős terület hasznosítása Patakparti részek zöldfelületi rendezése	V2. Városrészi kisközpont megteremtése Tóhoz kapcsolódó turisztikai fejlesztések	V3. Közösségi tér kialakítása	V4. Területbővítéshez kapcsolódóan közösségi tér létrehozása Puffer területek kialakítása	V5. Puffer területek kialakítása, állatvédelmi elvek érvényesítése	V6. Az érintett zártkerti részekben a Duna parti fejlesztésekben való részvétel További részekben mezőgazdasági művelés megőrzése	V7. Területek megtartása, hálózatossá növelése	V8. Mezővédő erdőszávok létesítése, talajvédelem erősítése, beépülés akadályozása	V9. Közlekedési nyomvonalak felülvizsgálata Hiányzó úthálózati kapcsolatok megteremtése Kerékpárutak, járdák kiépítése Energiakorszerűsítés

## TEMATIKUS CÉLOK/RÉSZCÉLOK

### T1. GAZDASÁGI POTENCIÁL NÖVELÉSE

#### T1.1. Gazdasági szektorok kiegyensúlyozott fejlesztése

A gazdaság élénkítése érdekében az ipar, a mezőgazdaság, a szolgáltatások és az turizmus összehangolt fejlesztése van tervbe véve. A rendelkezésre álló előnyök kihasználását az adottságokra építő szemlélet teszi lehetővé. A több lábbon álló gazdaság motorja a megújulni képes helyi társadalom, így minden erre irányuló fejlesztés visszahat a gazdaságra is.

##### T1.1.1 Közlekedés-földrajzi helyzet kihasználása

Ács város jelentős közlekedési vonalak menti helyzetét figyelembe vevő, a szomszédságában elhelyezkedő iparágak sűrűsödésére építő, kedvező termőföldi adottságait szem előtt tartó gazdasági struktúra kialakítására törekszik.

##### T1.1.2. Termőhelyi adottságokra építő mezőgazdaság preferálása

Átlag feletti minőségű termőföldjeinek megőrzése, mezőgazdasági célokra történő hasznosítása mellett az őshonos növényállomány alkalmazása, a kedvező termésátlagokat produkáló termények ültetése jelent igazodási pontot.

##### T1.1.3. Iparterületi fejlesztések felülvizsgálata

A fejlesztésre szánt iparterületek kijelölésénél számításba kell venni:

- ✓ Az optimális ingázási távolságokon belül rendelkezésre álló munkaképes népesség számát, figyelembe véve a további munkaerő-piaci vonzáscentrumok munkaerő-igényeit.
- ✓ A jó minőségű termőföldek megtartásának szándékát a zöldmezős fejlesztések tervezésénél.
- ✓ A természeti környezet megőrzésének szándékát a beépítésre szánt területek további kijelölésénél.

A mennyiségi kijelölés szempontjain túl, a területek konkrét elhelyezkedésének átgondolása is fontos, hiszen a teherforgalom lakóterületeket elkerülő vezetése, vagy a lakóterületektől való elválasztás igénye fennáll egy gazdasági terület telepítésénél.

##### T1.1.4. Turizmus és szolgáltató szektor fejlesztése

Jól felépített városmarketinggel a város turisztikai kínálatára nagyobb hangsúlyt lehet fektetni. Az arculatjavító beruházások a település vonzerejét növelik, az eddig szunnyadó potenciálokat életre keltik.

### T1.2. Helyi gazdaság szerepének erősítése

A város vezetése – célként tűzve ki az itt élők életminőségének megőrzését és javítását, a város népességmegtartó erejének növelését, valamint a település gazdasági helyzetének erősítését – a gazdasági programban is kifejezésre juttatta azon szándékát, hogy elkötelezett a helyi gazdaságfejlesztés iránt és minden rendelkezésre álló eszközzel támogatja az Ács városban jelenleg is működő, illetve a jövőben ide települő vállalkozásokat.

Ács Város Önkormányzata számára a helyi gazdaság szerepe egyre fajsúlyosabb, mivel évek óta folyamatosan csökken az állami szerepvállalás, s ezzel párhuzamosan a helyi adóztatásból származó bevételek egyre jelentősebb arányt képviselnek a finanszírozásban, melyekből az önkormányzat a kötelező és önként vállalt feladatait látja el.

#### T1.2.1. Helyi sajátosságokra építő vállalkozásbarát környezet kialakítása

A modern helyi gazdaság sikerének alapját az együttműködésben rejlő lehetőségek kiaknázása, az integráció jelenti. Az együttműködések koordinálásával és fenntarthatóvá tételével, a helyi

adottságokra, meglévő értékekre és helyi keresletre épülő gazdaság kialakítása a cél, melynek fontos eleme a város és környékének integrált megközelítésű gazdaságfejlesztése.

#### T1.2.2. Beruházás ösztönző helyi adórendszer kidolgozása

A város törekvései között szerepel egy vállalkozóbarát helyi adópolitika kialakítása, hiszen egy dinamikus, támogató környezet ösztönzőleg hat az új vállalkozások alakítására, a meglévők bővítésére és ezáltal a foglalkoztatottak számának növekedésére.

#### T1.2.3. Virilistákkal való együttműködés

A város a fejlesztésben érdekelt szereplők együttműködésének javításával képessé válik a meglévő erőforrások hatékonyabb kiaknázására. Az együttműködések erősítésével kedvezőbb lehetőség nyílna a helyben, illetve várostérségben termelt javak termelői piacon való értékesítésére, mely térségi szinten a KKV szektor megerősödésének is bázisát jelentik.

#### T1.2.4. Rövid ellátási lánc preferálása, termelői piac fejlesztése

Helyben, illetve várostérségben termelt javak helyi piacon való értékesítése. Helyben termelt mezőgazdasági termények felhasználásának, tárolásának, feldolgozásának előtérbe helyezése.

### T1.3. Foglalkoztatás bővítése

A lakosságszám növekedése a foglalkoztatás kismértékű bővítését is igényli. Lehetőséget kell teremteni a szomszédságba ingázók helyben való foglalkoztatására.

#### T1.3.1. Vállalkozások betelepülésének támogatása

A betelepülés támogatásának eszközei:

- ✓ Helyi adók betelepülés-ösztönző mértékének kijelölése.
- ✓ Beruházás-ösztönző településrendezési eszközök megalkotása.
- ✓ Vállalkozások pályázati forrásokhoz jutásának támogatása.

#### T1.3.2. Atipikus foglalkoztatási formák népszerűsítése

Tág határok között mozgó foglalkoztatási struktúra, amely helyben tartja mind a magasan képzett rétegeket, mind a betanított munkát végzőket. Hátrányos társadalmi csoportokra vonatkozó, célzott munkahely-teremtési programok kidolgozása.

#### T1.3.3. Eltérő képzettségi szintűek számára munkaalkalom teremtése

Nem szak-specifikus munkaköröknél regisztrált álláskereső alkalmazása támogatott. Pályázati lehetőségek figyelemmel kísérése.

#### T1.3.4. Értékteremtő közfoglalkoztatás tervezése

A város fontos feladatának tekinti a közfoglalkoztatás szervezését, illetve a munkaerő-piacon hátrányban lévő, főként alacsony iskolai végzettséggel rendelkező, tartósan munka nélkül lévők közfoglalkoztatásba történő bevonását. Hosszú távon is fenntartható közmunkaprogram megteremtése a cél.

### T1.4. Képzés piaci igényekhez igazítása

Az Önkormányzat számára fontos a lakosság képzettségi szintjének emelését támogatni, hiszen így értheti el, hogy szociális kiadásai növekedése helyett, kedvező munkaerő-piaci helyzetben lévő lakosai legyenek.

T1.4.1. Ács város lakosságának felsőfokú oktatásban való részvételének támogatása Bursa Hungarica programhoz történő csatlakozás átgondolása.

#### T1.4.2. Képzett rétegek letelepedésének ösztönzése

A képzett rétegek letelepedésének támogatása lakáshoz jutáshoz való támogatással, illetve bérlakásainak bérlőkijelölésével.

#### T1.4.3. Helyi szakképzések, tanfolyamok, felnőttoktatás lehetőségének biztosítása

A lakosság piacképes tudásának növelését eredményező helyi szakképzések, tanfolyamok, oktatások szervezéséhez való segítségnyújtás.

#### T1.4.4. Alapfokú oktatás színvonalának erősítése

A tárgyi feltételek biztosítása, helyi értékek tananyagba történő beemelésének preferálása.

## 2. ÉLETMINŐSÉG JAVÍTÁSA

### T2.1. Demográfiai folyamatokhoz való alkalmazkodás

A városban élők elégedettségének növelése érdekében szükséges, hogy a város családbarát módon szervezze a közösségi – kulturális, közigazgatási stb. – szolgáltatásokat (rugalmas nyitva tartás, közösségi közlekedés szervezése).

A lakosság megtartásának, visszavonulásának kulcstényezője a helyi identitástudat erősítése, amely hozzájárulhat a felsőfokú végzettségű fiatalok visszacsábításához is.

#### T2.1.1. Népszépszám decens növelése

Lakáshoz jutás támogatási formáinak bővítésével.

#### T2.1.2. Fiatal generáció helyben maradásának ösztönzése

Az állami fenntartású köznevelési intézmények önkormányzati támogatása. Ifjúsági szervezetek támogatása, városhoz való kötődésük erősítése. Hagyományőrző csoportok és kulturális műhelyek támogatása.

#### T2.1.3. Idősellátás fejlesztése

Idősekre irányuló egészségfejlesztési szolgáltatások, programok fenntartása, bővítése, hiszen a társadalom fejlettségének egyik fokmérője, hogy a város és lakossága mennyire szolidáris az időskorúakkal szemben.

#### T2.1.4. Családbarát város kialakítása

Bölcsődei férőhelyek szükséges növelése. Közbiztonság szintjének emelése. Informatikai korszerűsítések, ingyenes internet biztosítása jó néhány köztéren.

### T2.2. A lakosság egészségügyi állapotának javítása

A jövőben még inkább megnő az egészségmegőrzés és egészségfejlesztés területén a prevenció programok jelentősége, a lakosság általános egészségi állapotának javítása érdekében. Cél a lehető legtöbb területen a betegség gyógyításának, egészségmegőrzés általi, kiküszöbölése.

#### T2.2.1. Egészségügyi alapellátás fejlesztése

Egészségügyi alapintézmények fejlesztése.

#### T2.2.2. Megelőzésre összpontosító ellátórendszer kiépítése

Egészség-prevenációs társadalmi akciók tartása. (Szűrőprogramok, Egészségnap, védőoltások, tanácsadás) Sportegyesületek támogatása. Életmódváltásra ösztönző endevények szervezése.

#### T2.2.3. Egészséges életmód feltételeinek megteremtése. Sportinfrastruktúra fejlesztése.

#### T2.2.4. Termálvíz hasznosítása

Helyi ellátásra szervezett termálvíz-hasznosítás preferálása.

### T2.3. Arculatfejlesztés

Az élhetőbb lakó- és életkörnyezet biztosítása mellett közvetlen gazdaságélénkítő hatása is kimutatható egy település arculati megújulásának. A turisztika erősítése elképzelhetetlen kedvező település-megjelenés nélkül.

#### T2.3.1. Kisvárosi jelleg erősítése

Ács város központi részeinek kisvárosias megjelenése fejlesztéseket igényel. A beépítés jellege, az épületek megjelenése, a közterületek kialakítása egyaránt szolgálja e cél teljesülését.

#### T2.3.2. Épített örökség és táji sajátosságok megőrző hasznosítása

Ács mind művi, mind természeti adottságai kihasználatlanok. Turisztikai programok építhetők föl világörökség-várományos területei, Duna partja, vagy épített örökségének elemei köré.

#### T2.3.3. Vízi elemek (Duna, patakok, tavak) hangsúlyos kezelése

Ács város Duna menti fekvése, patakokkal, tavakkal való érintettsége mind a lakosság, mind a látogatók számára kellően fel nem ismert potenciáként jelenik meg. Ezek fejlesztésbe történő bevonása a város önképének erősödését is magával hozza.

#### T2.3.4. Települési imázs megteremtése, városkapuk kiépítése

Ács város arculatának meghatározása fontos feladat, ám ugyanilyen fontos ennek bemutatása, közvetítése a külvilág számára. Jól eltalált, az értékeket felvillantó bemutatkozás, a város kapuinak kiemelése kedvet hoz a város részletesebb megismerésére, bejárására. A külvilág felé való információs kilépést azonban átgondolt fejlesztéseknek, tematikus programok megtervezésének kell megelőznie.

### T2.4. Közösség erősítése

Egy város fejlődése nagymértékben függ annak társadalmától, az aktív helyi közösségek jelenlététől. E feladat végrehajtásában fontos szerepet tölthetnek be az alulról jövő közösségi és önkéntes kezdeményezések, melynek érdekében fontos, hogy a város bátorítsa és támogassa a helyi közösségek, civil szervezetek működését.

#### T2.4.1. Közösségi terek fejlesztése

Ács városrészei esetében fontos azoknak a tereknek a megteremtése, ahol a helyi lakosság találkozhat, közösséget erősítő rendezvényeit megtarthatja. A kisközösségek szerepének hangsúlyozása éppen az elemekből való építkezés elvével azonosítható, az integrált szemléletet megalapozó lépésnek.

#### T2.4.2. Szegregációs helyzet megőrzése

Ács szegregációval, illetve szegregációval veszélyeztetett helyzetben lévő területtel való érintettségi hiánya kedvező adottságot jelent. Ennek megőrzése a következő időszakokban is kiemelt cél.

#### T2.4.3. Hagyományok megtartása, továbbadása

A hagyományok felfogását széles értelemben kell alkalmazni, az nem szűkíthető sem a néprajz, sem a történelem területére, benne foglaltatik a természeti környezet egészének minden eleme. Ács város sokrétű hagyománnyal rendelkezik, amelyek megőrzése, kibővítése a jövő feladata.

#### T2.4.4. Közbiztonság, közlekedésbiztonság javítása

Az élhető és lakosságot vonzó település egyik fontos ismérve a biztonság megléte. A biztonság több pilléren nyugszik. Egyik pillére a közbiztonság, melynek helyzete a felügyelettel, a szemmel tartással azonosítható. Második pillére a közlekedésbiztonság, amely a közúti csomópontok biztonságos használatát, az eltérő közlekedési módok együttélésének biztosítását egyaránt magában foglalja. Harmadik pilléerként a katasztrófa- (Ács esetében az árvízi) biztonság szerepel.

### 3. ÉPÍTETT KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE

#### T3.1. Épített környezet színvonalának emelése

A város közterületeinek feljavítása közvetlenül érinti a lakosságot, az idegenforgalmat és a külső befektetők letelepedési szándékát. Egyértelmű, hogy a mellékúthálózat javításával, a közterek, parkok külső megjelenésének esztétikusabbá tételével a befektetők számára vonzóbb, a lakosok számára élhetőbb település alakítható ki.

##### T3.1.1. Városközpont fejlesztése

Közterületi rehabilitáció, amely érinti a zöldterületeket, az utakat és a vízelvezetést egyaránt.

##### T3.1.2. Barnamezős területek fejlesztésbe való bevonás

Alulhasznosított területek átfogó vizsgálata, városrendezési, építészeti megoldások megtalálása.

##### T3.1.3. Városrészenkénti közösségi találkozóhelyek megteremtése

Ács város belterületi felépítése városrészek beazonosíthatóságát teszi lehetővé. A városrészekben lakók pedig találkozási helyeket, közösségi területeket igényelnek.

##### T3.1.4. Közterületek rendezése

A település megjelenésében a közterületek és az azt szegélyező épületek egyként részt vesznek. Bármelyik elem fejlesztése elindíthatja a teljes megújulás felé vezető utat. A közterületek színvonal-emelése a lakosság egészét érinti, a napi használat során azonnal szembesülhetünk ennek eredményével.

#### T3.2. Intézményi infrastruktúra fejlesztése

Ács Város Önkormányzata a tulajdonában lévő nonprofit cégen keresztül látja el intézményeinek fenntartási feladatait. A művelődési, a szociális, a sport- és az egészségügyi intézményei mellett az általános iskola karbantartása, felújítása, fejlesztése, energetikai korszerűsítése is feladatkörét képezi.

##### T3.2.1. Oktatási, kulturális infrastruktúra fejlesztése

Az általános iskola fenntartása, a művelődési ház és könyvtár fejlesztése.

##### T3.2.2. Egészségügyi infrastruktúra fejlesztése

Orvosi rendelő felújítása, egészségház fejlesztése.

##### T3.2.3. Szociális, sport és szabadidős infrastruktúra fejlesztése

Óvodák felújítása, sportcsarnok, sportház energetikai korszerűsítése.

##### T3.2.4. Városüzemeltetés fejlesztése

Az önkormányzati törvényben szereplő településüzemeltetési feladatok ellátása, az érintett elemek (köztemetők, közvilágítás, helyi közutak, közparkok) fejlesztése.

#### T3.3. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

Kulcs tényezője a városi közlekedés fenntartható fejlesztése.

A megközelíthetőség és elérhetőség fontos alapfeltétele a gazdasági fejlődésnek. Fontos a közösségi közlekedés, a kerékpáros és gyalogos közlekedés feltételeinek fejlesztése.

#### T3.3.1. Közúti, kötöttpályás, vízi közlekedés összehangolt fejlesztése

A település eltérő közlekedési ágainak jelenléte, fejlesztésük során összehangolást igényel. A vízi úthoz való csatlakozás az elérését szolgáló közútfejlesztést is maga után vonja.

#### T3.3.2. Hiányzó útkapcsolatok megteremtése

Az M1-es autópálya bekötő útja és az 1 sz. főút közötti összeköttetés tervezett nyomvonalának felülvizsgálata, településrendezési eszközökben való rögzítése.

#### T3.3.3. Úthálózati, csomóponti fejlesztések

Duna parti elérhetőség fejlesztése, belső úthálózat minőségi javítása.

#### T3.3.4. Kerékpárút-hálózat fejlesztése

Belterületi kerékpárutak kiépítése. EuroVelo hálózathoz való csatlakozás nyomvonalának kijelölése.

### T3.4. Közmű infrastruktúra fejlesztése

A kommunális infrastruktúra fenntarthatósági elvek mentén értelmezett folyamatos megújítása és fejlesztése. A fejlesztési területeken új közművezetékek kiépítése.

#### T3.4.1. Vízbázis védelme

Szennyvízszikkasztás kerülése. Talajszennyezést okozó tevékenységek tiltása.

#### T3.4.2. Felszíni víz, felszíni vízfolyások városi szintű rendezése

Vizsgálatokra, tervekre alapozott felszíni vízrendezés.

#### T3.4.3. Közmű hálózatok korszerűsítése

Intézményi közműhálózatok felújítása.

#### T3.4.4. Megújuló energia (szél, nap, termálvíz) teljes körű alkalmazása

Önkormányzati intézmények energiakorszerűsítése. Termálvíz energia hasznosítási lehetőségének támogatása.

## 4. TERMÉSZETI KÖRNYEZET MEGÓVÁSA

### T4.1. Kompakt város megteremtése

Ács város a 2017-es statisztikai adatai alapján 66 fő/km<sup>2</sup> népsűrűségű település. Ezzel az értékkel vidékies településnek számít (vidékies településnek a 150 fő/km<sup>2</sup> alatti sűrűségű települést tekintjük). Kompaktnak minősül a városszerkezet, ha adott határokon belül maradva, kellően sűrű ahhoz, hogy a közösségi közlekedés, illetve a közműrendszerek hatékonyak és fenntarthatóak legyenek. A kompakt város a biológiai aktív felületek megmaradását támogatja. Ács város esetében a belterület szempontjából vizsgálhatjuk a kompaktság fogalmát, hiszen a külterületi lakott helyek történelmileg kialakult szerkezeti elemnek tekintendők.

#### T4.1.1. Településszerkezeti rendszer felülvizsgálata

A Város hatályos településrendezési eszközeiben kijelölt struktúrák több esetben módosításra szorulnak. A településszerkezeti terv felülvizsgálata alkalmat teremt az újragondolásra, a település szempontjait szem előtt tartó mérlegelésre.



#### T4.1.2. Kijelölt, igénybe nem vett fejlesztési területek újragondolása

Azokat a területeket tekintjük igénybe nem vett fejlesztési területeknek, amelyek beépítettsége a beépítésre szánt területekre megadott beépítettség alsó határát nem éri el. Az újratervezés az igénybevétel szükségességének eldöntésére, a területfelhasználási kategória módosítására egyaránt kiterjed.

#### T4.1.3. Városrészi elérhetőségek javítása

A városrészek elérhetősége nemcsak a belterületi, hanem a külterületi városrészek megközelítésének vizsgálatára is kiterjed.

#### T4.1.4. Tudatos erőforrás-gazdálkodás

Az örökségül kapott elemek megtartó használata, a megőrzés és hasznosítás kettőssége jellemzi a tudatos erőforrás-gazdálkodást.

### T4.2. Természetvédelem erősítése, zöldfelületek fejlesztése

Ács számos közttere és parkja – a vonzó településkép megteremtése érdekében – további fejlesztést igényel. A zöldfelületi rendezés azonban nem állhat meg a belterület határán, annak hálózatosan, a külterületre is ki kell terjednie.

#### T4.2.1. Tájszerkezet mozaikosságának növelése, erdősávok kialakítása

A nagytáblás mezőgazdasági művelés a mezővédő erdősávok eltűnését eredményezte, melynek pótlása nemcsak a táji látványt erősíti, nemcsak az élettereket növeli, hanem közvetlen gazdasági haszonként is jelentkezik a természetlag növekedés révén.

#### T4.2.2. Belterületi és külterületi zöldfelületi rendszer összehangolása

A vízfelületeket kísérő sávok zöldfelületként való megtartása, hiányzó szakaszokon történő pótlása.

#### T4.2.3. Zöldfelületi rendszer minőségi javítása, fejlesztése

Közparkok, játszóterek és közterek megújítása.

#### T4.2.4. Természetvédelmi területek felülvizsgálata

A Székes-patak mentén hiányzó ökológiai hálózat zárása, ökológiai folyosóként történő rögzítése.

### T4.3. Energiatudatos változtatások

A várható klimatikus változások a hőmérséklet emelkedésével, a csapadék mennyiségének csökkenésével és annak a korábbinál hektikusabb eloszlásával járnak. Egyre nagyobb jelentőséget kap az egyes épületek tájolása, klimatikus hűtése, de jelentős mértékben változhatnak az épületszerkezetek is. A rendelkezésre álló technológiai lehetőségeket (elsősorban az információs és kommunikációs technológiát) innovatív módon szükséges használni, elősegítve ezzel egy jobb, diverzifikáltabb és fenntarthatóbb városi környezet kialakítását.

#### T4.3.1. Energiahatékonyság növelése

Intézmények energetikai fejlesztései, energiatakarékosági és energiahatékonysági szempontok figyelembe vételével.

#### T4.3.2. Hulladékhasznosítás arányának növelése

A szelektív hulladékgyűjtésben még meglévő tartalmak felismerése, kihasználása.

#### T4.3.3. Megújuló energia-használat szélesítése

A szélenergia hasznosítása mellé a napenergia, a termálvíz és a földhő felsorakoztatása.

T4.3.4. Környezetbarát közlekedési módok támogatása

Kerékpárutak kijelölése, gyalogos átkelőhelyek akadálymentesítése, újak létesítése.

T4.4. Környezetterhelés csökkentése

A környezeti terhelés csökkentése, a későbbiekben bemutatott uniós célhoz történő hozzájárulás, valamint az alacsony környezetterhelési szint megőrzése érdekében az alábbi fontos lépéseket is szükséges a város életében kezelni:

T4.4.1. Ár- és belvíz védelmi biztonság növelése

Concópatak visszaduzzadásának kezelése. Tavak töltéseinek megerősítése.

T4.4.2. Levegő-, zaj-, rezgés-, talaj- és talajvízterhelés csökkentése

Előírások érvényesítése, fontosságuk felismertetése.

T4.4.3. Vízfolyások ökológiai állapotának javítása

Kapcsolódik az előző ponthoz, hiszen a terhelések csökkentése, a zöldfelületes parti sáv megvalósítása egyaránt az ökológiai állapot javulásához vezet.

T4.4.4. Környezettudatos elvek érvényesítése

Hulladékgyűjtési akciók támogatása. Környezettudatosságra nevelés ösztönzése.

### Városrészi (területi) szintű célok

A középtávú területi – városrészi szintű – célok meghatározása az egyes városrészek gazdasági, társadalmi és településszerkezeti helyzetfeltárása alapján, a fejlesztendő funkciók figyelembevételével történt meg. A városrészi fejlesztések célja a város kiegyensúlyozott területi, gazdasági és társadalmi fejlődésének biztosítása. Ács városban jól elkülöníthetők a karakterükben, építési idejükben jellegzetesen eltérő városrészek. A városrészeket a városfejlődési egységeket, valamint a szerkezeti különbözőségeket alapul véve kerültek lehatárolásra.

A hosszú távú városfejlesztési célok teljesülése valamennyi városrészt érinti, azonban vannak olyan beavatkozások, amelyek megvalósításával egy-egy városrész területén a kitűzött cél fokozottan érvényesíthető.

### Ács város városrészei az alábbiak:

- B/1. Belváros
- B/2. Etelka-telep
- B/3. Pénzásás-telep
- B/4. Rektor-telep
- K/1. Külterületi lakott helyek, mezőgazdasági majorok és állattartó telepek
- K/2. Zártkertek
- K/3. Természetes élőhelyek
- K/4. Egyéb, döntően mezőgazdasági művelés alatt álló területek

2. táblázat – Városrészek funkciói

Városrészek/Funkciók	Ipari, logisztikai	Kereskedelmi	Mezőgazdasági	Zöldterületi, környezeti	Turisztikai, rekreációs	Közlekedési, távközlési	Közösségi	Közigazgatási	Humán szolgáltatási	Lakó	Városközponti
B/1. Belváros											
B/2. Etelka-telep											
B/3. Pénzásás-telep											
B/4. Rektor-telep											
K/1. Külterületi lakott helyek, mezőgazdasági majorok és állattartó telepek											
K/2. Zártkertek											
K/3. Természetes élőhelyek											
K/4. Egyéb, döntően mezőgazdasági művelés alatt álló területek											

A városrészek fejlesztési céljainak meghatározása az alábbi elvekre épül:

- ✓ A lakófunkció a K/3. Természetes élőhelyek és a K/4. Egyéb döntően mezőgazdasági művelés alatt álló területek városrészen kívül minden városrész esetében domináns. A lakófunkciók bővítése nem újabb, jelentős kiterjedésű területek lakóövezetté alakítását jelenti, sokkal inkább a lakásállomány megújítására kell koncentrálnia, aminek pozitív hatásai környezeti és gazdasági szempontból egyaránt

megmutatkoznak (pl. energiahatékonyság növekedése, közművek és közszolgáltatások hatékonyabb fenntartása).

- ✓ A B/1. Belváros esetében elengedhetetlen annak komplex fejlesztése: a közterületek rehabilitációja, a lakásállomány energiahatékonysági korszerűsítése és a közintézmények infrastruktúrájának és szolgáltatásainak fejlesztése, a területen megrendezésre kerülő közösségi programok figyelembevételével.
- ✓ Szükség van közösségi jellegű fejlesztésekre, amelyek mérete, hatóköre és célcsoportja városrészenként eltérő. A B/1. Belvároson kívül valamennyi belterületi városrész döntően egynemű lakófunkcióval rendelkezik, azaz a közösségi terek hiánya kimutatható.
- ✓ A zöldfelületek minőségi és mennyiségi fejlesztése valamennyi városrész esetében kiemelten fontos.
- ✓ A város több területén is szükség van turisztikai, rekreációs funkciók erősítésére, amelyek volumene és célcsoportja eltérő az egyes városrészek esetében. A városba látogatók elsődleges célterülete a városközpont, a Duna part, amelyek turisztikai fejlesztése kiemelt fontosságú, emellett azonban több rekreációs célterület fejlesztése is indokolt elsősorban a városban élők számára.
- ✓ A város több területén is szükség van a közlekedési funkció erősítésére, ezek jellege azonban városrészenként különböző (pl. kerékpáros és közösségi közlekedés fejlesztése, csomópont kiépítése, belterületi utak felújítása és járdák építése). A kerékpározás feltételeinek javítása (vagy ahol hiányzik, ott megteremtése) fontos szempont az összes infrastrukturális fejlesztésnél.
- ✓ Zöldfelületi fejlesztések több városrészt is érintenek. Ezek nemcsak a közparkok, útelemekhez kötődő zöldfelületek felújítására, hanem a vizes élőhelyeket kísérő zöldsávok és a szántóföldi területek közötti mezővédő erdősávok megteremtésére irányulnak.

#### V1. Közterületek, zöldfelületek fejlesztése. Barnamezős terület hasznosítása. Pataktparti részek zöldfelületi rendezése

B/1. Belváros területére szóló fejlesztési elképzelések.

Az irányok több célt is szolgálnak. A közterületek és zöldfelületek fejlesztése arculatjavító hatású, mindemellett a felszíni vízrendezést is szolgáló tevékenység. Útfelújításra, járdafelújításra, csomóponti rendezésre irányul, melyek a közlekedésbiztonságot is célozzák.

A barnamezős területek hasznosítása a volt Cukorgyár területének átgondolt jövőjét hivatott megteremteni, de az egyes alulhasznosított ingatlanok rendezésére is felhívja a figyelmet. A volt Cukorgyár hasznosításánál

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Egységes, hangulatos városközpont megteremtése a meglévő közösségi terek élhetővé, élővé tétele, a közösségi tér fejlesztésével, kulturális programok szervezésével
- ✓ Intézményi infrastruktúra fejlesztése.
- ✓ Építészeti értékek védelme.
- ✓ Kiterjedt zöldfelületi elemek védelme és fejlesztése.
- ✓ Részben leromlott állapotú közterületi burkolatok javítása.
- ✓ Egészségügyi centrum fejlesztése.
- ✓ Fűtési rendszerek felújítása.

- ✓ Közlekedési infrastruktúra fejlesztése.
- ✓ Tömegközlekedés fejlesztése.
- ✓ Kerékpárút kialakítása.

## V2. Városrészi kisközpont megteremtése. Tóhoz kapcsolódó turisztikai fejlesztések

### B/2. Etelka-telep városrészre szóló fejlesztési elképzelések.

A településrészen a lakófunkció a domináns, kiegészülve néhány alapvető kereskedelmi létesítménnyel. A közösségi tér hiányzik. Javasolt egy játszótér köré szervesen megvalósítani a találkozási pontot jelentő teresedést.

A városrész szomszédságában található a Malom-tó, valamint egy horgászto-rendszer. Sem ezek partján, sem a városrész határán turisztikai célokat szolgáló létesítmény nem található. A vízfelületek kisebb léptékű turisztikai fejlesztések megvalósítására alkalmasak.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Községi tér megteremtése, padokkal, rendezett zöldfelületi kialakítással.
- ✓ A vízfelületekhez kapcsolódó kereskedelmi egységeknek, szolgáltatásoknak helyet adó területre sz kialakíthatóságának megteremtése.
- ✓ A városrész fásítottságának növelése.

## V3. Községi tér kialakítása

### B/3. Pénzásás-telep városrészre szóló fejlesztési elképzelések.

A városrész a területén található önkormányzati intézményeken kívül kizárólag lakófunkcióval rendelkezik. A terület legnagyobb hiányossága, hogy az intézmények közelében nincsen megfelelő teresedés, ahol a szülők, illetve a városrész lakossága találkozhatna. Ugyanakkor a meglévő közintézmények igénybe nem vett telekrésze ilyen funkcióra alkalmas, így a hiányzó funkció megteremthető, méghozzá egy csendes tömbelső közepén.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Tömbelső megközelíthetőségének megteremtése.
- ✓ Tömbelsőben községi tér kialakítása.
- ✓ A városrész fásítottságának növelése.

## V4. Területbővítéshez kapcsolódóan községi tér létrehozása. Puffer területek kialakítása

### B/4. Rektor-telep városrészre szóló fejlesztési elképzelések.

A városrész kizárólag lakófunkcióval rendelkezik. A nevében is identitást hordozó terület lakossága számára a találkozási lehetőségeket jelentő teresedések hiányoznak. A terület – a legutóbbi településrendezési eszköz-módosítás nyomán – gazdasági területekkel fog bővülni. E fejlesztéshez

kapcsolódóan meg kell valósítani a lakóterületeket elválasztó zöldfelületi puffer zónát, melynek keretében a közösségi tér is elhelyezést nyerhet.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Többszintes növényállományú zöldfelület létesítése a meglévő lakóterület és a tervezett gazdasági terület határánál.
- ✓ A puffer zóna lakóterületekhez csatlakozó sarokpontjánál közösségi tér képzése.

#### V5. Puffer területek kialakítása. Állatvédelmi elvek érvényesítése.

K/1. Külterületi lakott helyek mezőgazdasági majorok és állattartó telepek városrészre szóló fejlesztési elképzelések.

A városrész maga is összetett, több eltérő tulajdonságú részből összetevődő terület. Összefoglaló lehatárolására azért kerülhetett sor, mivel a külterületen belül, szigetszerűen kialakuló, beépített területeket tömörít.

A külterületi lakott helyek elsősorban lakófunkciót hordoznak, de a gazdasági hasznosítás is előfordul a területükön. Fejlesztés szempontjából az infrastrukturális ellátottsága jelent problémát, valamint az épületállomány minősége. A mezőgazdasági majorok döntően a szántóföldi termesztés gazdasági háttérterületeit adják, ám mára a mezőgazdaságtól elszakadó, gazdasági hasznosításra is van példa. Környezeti terhelésük kíván figyelmet. Az állattartó telepek nevükben hordozzák funkciójukat. Legfontosabb odafigyelést a környezeti terhelés megakadályozása, valamint az állatvédelmi elvek érvényesítése jelenti.

A puffer területek kialakítása, mint megfogalmazott cél, a külterületi lakott helyek esetében ezek védelmét, míg a másik két területrészen az ezektől való védelmet takarja.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Környezeti szennyezés megakadályozása.
- ✓ Szennyvíz ártalommentes elhelyezésének megoldása.
- ✓ Az állatvédelem szempontjaira nyitott szemlélet kialakítása.
- ✓ Megközelíthetőség javítása.
- ✓ További külterületi lakott helyek kialakulásának megfékezése.

#### V6. Az érintett zártkerti részekben a Duna parti fejlesztésekben való részvétel. További részekben mezőgazdasági művelés megőrzése.

K/2. Zártkertek városrészre szóló fejlesztési elképzelések.

A városrész adottságaiban egységes, elhelyezkedését tekintve azonban meg kell különböztetni a Duna partjához közel fekvő részeit. Utóbbiak a víz közelségére építő funkciók potenciális helyszínei, azaz turisztikai fejlesztések bevonására alkalmasak. A további, ezektől távolabb eső zártkerti részekben a mezőgazdasági művelés megtartása fontos, hiszen ezáltal őrizhető meg a táji jelleg.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Településrendezési eszközök felülvizsgálata, a fejlesztések megvalósíthatóságának biztosítására.
- ✓ Mezőgazdasági tanfolyamok szervezése, a művelés fenntartásának tudáshátterét adva.
- ✓ Megközelíthetőség javítása.
- ✓ Turisztikai fejlesztések megvalósítása.
- ✓ Környezeti szennyezés megakadályozása.
- ✓ Szennyvíz ártalommentes elhelyezésének megoldása.

#### V7. Területek megtartása, hálózatosá növelése.

K/3. Természetes élőhelyek városrészre szóló fejlesztési elképzelések.

A városrész az adatszolgáltatáson alapuló természeti érintettségekkel (ökológiai hálózat, Natura 2000 terület) azonosítható. A klasszikus értelemben vett fejlesztés szó helyett esetében a természeti állapot megőrzését, helyreállítását használjuk. A terület megőrzése mellett, a meglévő területeket hálózatosá tevő szakaszok védelem alá helyezése a cél.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Településrendezési eszközök felülvizsgálata.
- ✓ Természeti területek növelésére javaslat megfogalmazása.
- ✓ Környezeti szennyezés megakadályozása.

#### V8. Mezővédő erdősávok létesítése, talajvédelem erősítése, beépülés akadályozása.

K/4. Egyéb döntően mezőgazdasági művelés alatt álló területek városrészre szóló fejlesztési elképzelések.

A városrész a külterületen beazonosított három további városrész által nem érintett további területeket foglalja magában. Területén elsősorban szántóföldi művelés fordul elő. Nagytáblás parcelláit mezővédő erdősávok nem keretezik, amely helyzet változtatást igényel. Területén helyezkednek el a szélrómúvek, melyek megtartása stratégiai jelentőségű, hiszen a mai jogszabályi helyzetben újak létesítésére már nincs lehetőség. A területtel szembeni legfontosabb elvárás, hogy a beépülésére ne kerüljön sor, ötletszerűen megjelenő épületek látványa ne jelentkezzen. A cél reális, hiszen a település rengeteg már igénybe vett külterületi résszel rendelkezik, amelyeken belül a szükséges építkezésekre sor kerülhet.

A célok eléréséhez az alábbi tevékenységek járulhatnak hozzá:

- ✓ Településrendezési eszközök felülvizsgálata, erdősávok kijelölése.
- ✓ Mezővédő erdősávok megvalósítása.
- ✓ Ötletszerű beépülést tiltó építési előírások megfogalmazása.



## 1.2. A TEMATIKUS ÉS TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

3. táblázat- Tematikus és területi célok közötti összefüggések

Részcélok	Gazdasági potenciál növelése				Életminőség javítása				Épített környezet fejlesztése				Természeti környezet megóvása			
	T1.1. Gazdasági szektorok kiegyensúlyozott fejlesztése	T1.2. Helyi gazdaság szerepének erősítése	T1.3. Foglalkoztatás bővítése	T1.4. Képzés piaci igényekhez igazítása	T2.1. Demográfiai folyamatokhoz való alkalmazkodás	T2.2. A lakosság egészségügyi állapotának javítása	T2.3. Arculatfejlesztés	T2.4. Közösség erősítés	T3.1. Épített környezet szívhonalának emelése	T3.2. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	T3.3. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	T3.4. Közmű infrastruktúra fejlesztése	T4.1. Kompakt város megteremtése	T4.2. Természetvédelem erősítése, zöldfelületek fejlesztése	T4.3. Energiaudatos változtatások	T4.4. Környezetterhelés csökkentése
Városrészi (területi) célok/ Tematikus célok																
Belváros																
Etelka-telep																
Pénzásás-telep																
Rektor-telep																
Külterületi lakott helyek, mg-i majorok és állattartó telepek																
Zártkertek																
Természetes élőhelyek																
Egyéb, döntően mg-i művelés alatt álló területek																
Városrészekben átnyúló																

	erős koherencia
	gyenge koherencia

A részcélokhoz illeszkedő TOP indikátorok bemutatása

4. táblázat – TOP indikátorok

Eredmény indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége	Vonatkozó célok száma
KMR és a kevésbé fejlett régiók közszféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége	%	T1.3.
Külföldi és belföldi turisták költsége	milliárd Ft	T1.2.

A 25-40 éves női népességen belül a foglalkoztatásban lévő nők aránya	%	T1.3.
Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	T3.1, T3.2, T3.3., T4.1, T4.2, T4.3, T4.4.
Vállalkozási aktivitás a kevésbé fejlett régiókban	db/lakosság	T1.1, T1.2, T1.3
A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül	PJ/év	T4.3
A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók száma	fő	T1.1, T1.3
A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók közül a támogatás után hat hónappal állással rendelkezők száma	fő	T1.1, T1.3
Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest	db	T3.2

A beavatkozások megvalósulását várhatóan összességében az alábbi output indikátorok számszerűsítik. Az egyes beavatkozások vonatkozásában a releváns indikátorok körét, célértékeit és a célérés időpontját a projektszintű dokumentációk (ITP, megvalósíthatósági tanulmány, pályázati dokumentáció stb.) definiálják a részletes műszaki tartalom ismeretében.

5. táblázat – Output indikátorok

Output indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége
Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db
Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	db
A nem pénzügyi támogatásban részesülő vállalkozások száma	db
A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha
A rehabilitált talaj összkiterjedése	ha
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év
Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km
Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma (beleértve a családi napköziket is)	db
Újonnan létrehozott, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma (beleértve a családi napköziket is)	db
Újonnan létrehozott, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db
Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db
Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott, vagy helyreállított közösségi terek	m <sup>2</sup>
Városfejlesztés: Integrált városfejlesztési stratégiákba bevont területek lakossága	fő
Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m
Városfejlesztés: Városi területeken épített, vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m <sup>2</sup>
Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m <sup>2</sup>

Kialakított kerékpáros barát településrészek száma	db
Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított településrészek száma	db
Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma	db
Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km
Energiahatékonyság: A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kWh/év
Megújuló energiaforrások: A megújuló energia-termelés további kapacitása	MW
Üvegházhatást okozó gázok csökkentése: az üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése	CO2 egyenérték tonnában
Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés	PJ/év
A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	PJ/év
Egészségügy: Kedvezőbb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	fő
Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma	db
Újonnan épített, vagy felújított rendelők, tanácsadók száma	db
A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma	db
Szociális város rehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő
Városfejlesztés: Helyreállított lakóegységek városi területeken	lakóegység
Szociális célú város rehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma	fő
A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerő-piaci programokban résztvevők száma	fő
A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő

Az indikátorok mérésére kb. évenkénti rendszerességgel kerül sor az operatív programokban meghatározott Indikátor definíciós adatlapokban előírt módszertan szerint (indikátor számítási módja, mutató forrása stb.). Az indikátorok nyomon követésén alapuló monitoring rendszer működtetését a dokumentum 6.4. fejezete mutatja be.

## 2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

### PROJEKTEK RENDSZERÉNEK BEMUTATÁSA: STRATÉGIAI CÉLOK ÉS PROJEKTEK ÖSSZEFÜGGÉSE

Az integrált településfejlesztési stratégia tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), melyek a célok eléréséhez szükségesek. Az ITS operatív jellege nem jelenti ugyanakkor azt, hogy annak kidolgozottan és részletekbe menően, vagy akár hogy teljes körűen kellene tartalmaznia a kitűzött céljai elérése érdekében megvalósítandó projekteket, elég, ha a stratégia a projektek vázlatos bemutatására szorítkozik.<sup>1</sup>

Az ITS keretében szóba jöhető projekt típusok az alábbiak:

- ✓ Kulcsprojektek: A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.
- ✓ Hálózatos projektek: A hálózatos projekt egymással összehangolt, térben kapcsolódó fejlesztéseket tartalmaz. A hálózatos projekt több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, és a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed.
- ✓ Akcióterületi projektek: Az akcióterületi projektek térben koncentrált és egymással összehangolt elemeket tartalmaz. Az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések egymásra szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését, volumenük, így várható hatásuk akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.
- ✓ Egyéb projektek: a fenti kategóriákba nem tartozó, egyéb tervezett fejlesztések.

Ács város Integrált Településfejlesztési Stratégiája a programozási időszak utolsó harmadában készült el. A Város vezetése elkötelezett amellett, hogy a hátralévő; 2018-2020-as időszakban olyan fejlesztések valósuljanak meg, amelyek a megfogalmazott jövőkép és a kitűzött középtávú célok elérése irányában hatnak, másrészt a szűkös időkeretek között reálisan megvalósíthatók. A Város lakosság száma, mérete, a rendelkezésre álló pénzügyi illetve humán erőforrások valamint a városszerkezeti adottságok alapján azokra a fejlesztésekre és területekre kell fókuszálni, amely beavatkozások, illetve ahol a beavatkozások leginkább indokoltak.

Ács város a fenti projektelemek közül akcióterületi projekteket kíván jelen Integrált Településfejlesztési Stratégia keretei között, annak időtávjában megvalósítani. Mindemellett egyéb projektelemet is tartalmaz jelen dokumentum, melynek időtávja ugyancsak e programozási időszakra esik.

A kijelölt akcióterületeken belül tervezett fejlesztései kapcsolódnak egymáshoz, erősítve egymásra gyakorolt pozitív hatásukat. A projekt típusok közötti átfedés (akcióterületi lehatárolások átfedése) kifejezetten pozitív szinergiákat eredményez. Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és a középtávú városi célok kapcsolatát az alábbi táblázat foglalja össze. (Amennyiben egy fejlesztés több célhoz is kapcsolódik, abban az esetben minden érintett célnál megjelenítésre került a projekt.)

---

<sup>1</sup> Útmutató a kis- és középvárosok számára az integrált településfejlesztési stratégia 2014-2020 elkészítéséhez (Belügyminisztérium)

6. táblázat- Projektek és tematikus célok kapcsolatai

Tematikus célok	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
T1.1. Gazdasági szektorok kiegyensúlyozott fejlesztése		
T1.2. Helyi gazdaság szerepének erősítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zöld város akcióterület: Helyi piac kialakítása</li> <li>✓ Zöld város akcióterület: Parkoló kialakítása</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Parkoló kialakítása</li> </ul>	
T1.3. Foglalkoztatás bővítése		✓ Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ funkcióbővítése
T1.4. Képzés piaci igényekhez igazítása		
T2.1. Demográfiai folyamatokhoz való alkalmazkodás	✓ Zöld város akcióterület: Fitnesz park és pihenőpark kialakítása	
T2.2. A lakosság egészségügyi állapotának javítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zöld város akcióterület: Fitnesz park kialakítása</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Kerékpárút kialakítása</li> </ul>	✓ Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ demens ellátás bevezetése
T2.3. Arculatfejlesztés	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zöld város akcióterület: Zichy park megújítása</li> <li>✓ Zöld város akcióterület: Bagolyvár homlokzat felújítása</li> <li>✓ Zöld város akcióterület: Gyár utca megújítása</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Egységes kapubehajtók kialakítása</li> <li>✓ Csapadékvíz rendezés akcióterület: Fő utca megújítása</li> <li>✓ Csapadékvíz rendezés akcióterület: Új váróépület kialakítása, új utcabútorok elhelyezése</li> </ul>	✓ Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ külső homlokzat felújítása
T2.4. Közösség erősítés	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zöld város akcióterület: Zichy park, mint találkozási hely, megújítása</li> <li>✓ Zöld város akcióterület: Bagolyvár, mint civil szervezeteknek helyet adó épület, felújítása</li> <li>✓ Zöld város akcióterület: Térfigyelő kamerarendszer telepítése</li> </ul>	
T3.1. Épített környezet színvonalának emelése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zöld város akcióterület: Bagolyvár felújítása</li> <li>✓ Zöld város akcióterület: Helyi piac kialakítása, környezetének rendezése</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Új váróépület kialakítása, új utcabútorok elhelyezése</li> </ul>	✓ Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ felújítása
T3.2. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	✓ Zöld város akcióterület: Bagolyvár, mint kulturális intézmény, felújítása	✓ Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ, mint szociális intézmény, felújítása

Tematikus célok	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
T3.3. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zöld város akcióterület: Gyár utca megújítása</li> <li>✓ Zöld város akcióterület: Parkoló kialakítása</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Kerékpárút kialakítása</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Parkoló kialakítása</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Buszöblök kialakítása</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Egységes kapubehajtók kialakítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központoz bekötőút kialakítása</li> </ul>
T3.4. Közmű infrastruktúra fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zöld város akcióterület: Gyár utca csapadékvíz hálózatának rekonstrukciója</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Fő utca közmű korszerűsítése</li> <li>✓ Csapadékvíz rendezés akcióterület: Csapadékvíz elvezetés rendezése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ közműhálózatának cseréje</li> </ul>
T4.1. Kompakt város megteremtése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zöld város akcióterület: Zichy park kihasználatlan részeinek funkcionális bevonása (pl. piac kialakítása)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ funkcióbővítése, azaz egy már meglévő ingatlan jobb kihasználása</li> </ul>
T4.2. Természetvédelem erősítése, zöldfelületek fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zöld város akcióterület: Zöldfelületek megújítása, fa- és cserjeültetés</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Zöldfelületek rendezése</li> </ul>	
T4.3. Energiatudatos változtatások	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Energiatakarékos közvilágítás kialakítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ külső hőszigetelése</li> <li>✓ Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központba új, energia hatékony kazán beszerelése</li> </ul>
T4.4. Környezetterhelés csökkentése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zöld város akcióterület: Zichy park lombkorona arányának növelése</li> <li>✓ Zöld város akcióterület: Murvaszórás leburkolása a porterhelés csökkentésére</li> <li>✓ Kerékpárút akcióterület: Új útburkolat kialakítása a zajterhelés csökkentésére</li> <li>✓ Csapadékvíz rendezés akcióterület: Felszíni vizek rendezett mederbe terelése</li> </ul>	



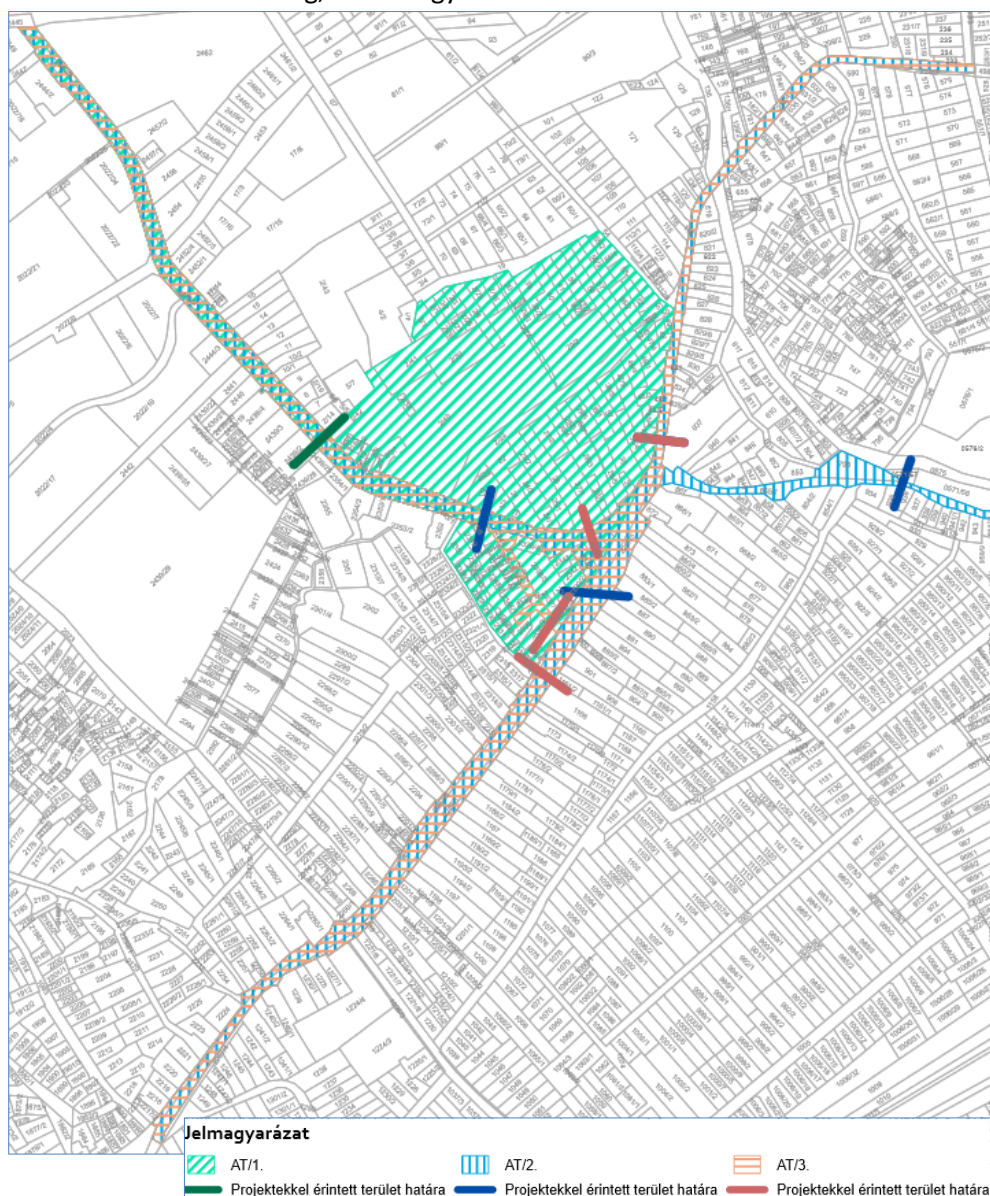
## 2.1. AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL

### AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK BEMUTATÁSA

Ács városban 3 akcióterület került lehatárolásra, melyek mindegyikének területe a B/1. Belváros városrész központi, frekvenciált részeit érinti.

Ács városban a következő ábrán szereplő fejlesztési akcióterületek kerültek kijelölésre a 2020-ig terjedő időszakra.

A körülhatárolt akcióterületeken tervezett fejlesztések egymással összehangoltan, bizonyos elemeiben átfedéssel valósulnak meg, ezáltal egymás hatásait erősítve.



1. térkép: Akcióterületek lehatárolása (Forrás: Saját szerkesztés)

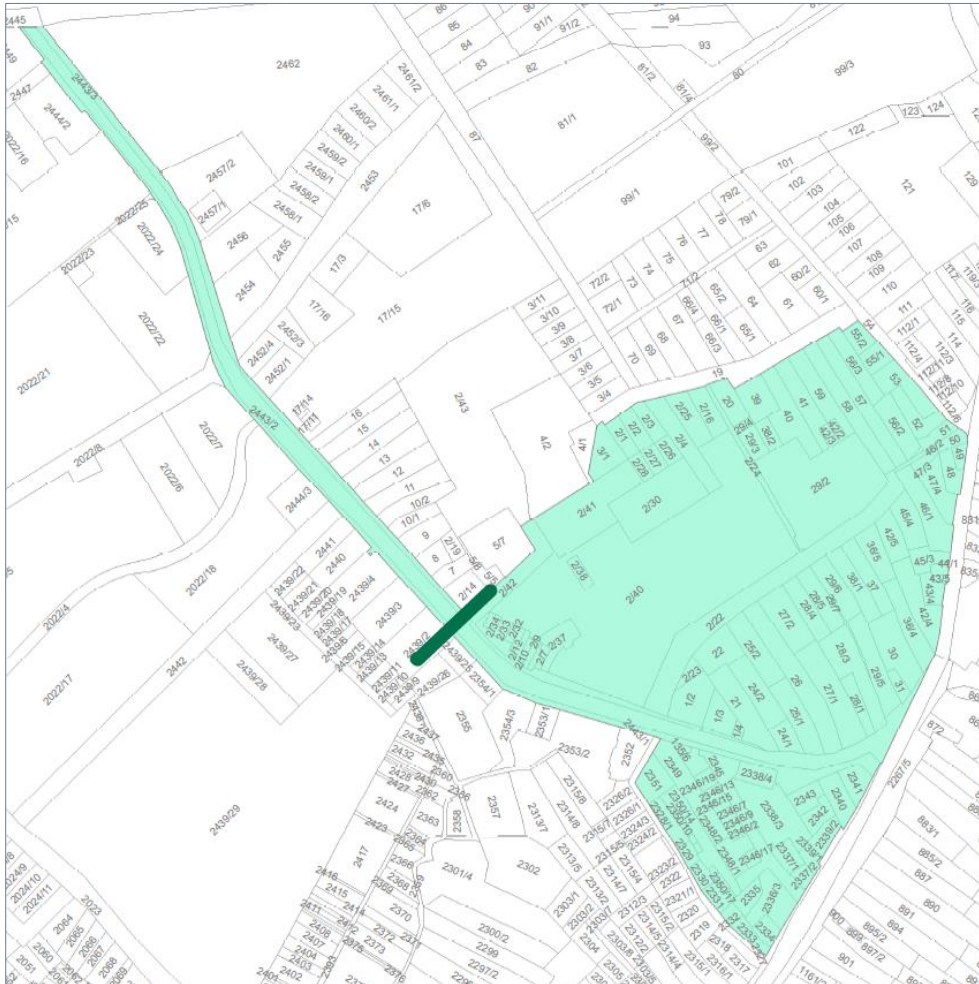
### AT/1. Zöld város akcióterület

Az AT/1. akcióterület Ács város városközponti területére terjed ki. Lehatárolása a település központi részeit érinti, így az itteni fejlesztések a lakosság egészét elérik.



A terület határai olyan ingatlanok határait követik, melyek fejlesztésbe való bevonása tervbe van véve. Az akcióterület összefüggő területe közterületekre is kiterjed.

Az akcióterület a Vásárhelyi utca, a Batthyány Lajos utca, a Komáromi utca, a Fő utca, a Jókai Mór utca és a Gyár utca által határolt terület ingatlanjait foglalja magában, valamint kiterjed a Gyár utca teljes területére. Utóbbi esetben azonban kizárólag annak a (2/42) hrsz-ú közterületig terjedő szakasza érintett projektelemekkel.



2. térkép: AT/1. Akcióterület lehatárolása (Forrás: Saját szerkesztés)

### **AT/1. által érintett ingatlanok helyrajzi számai:**

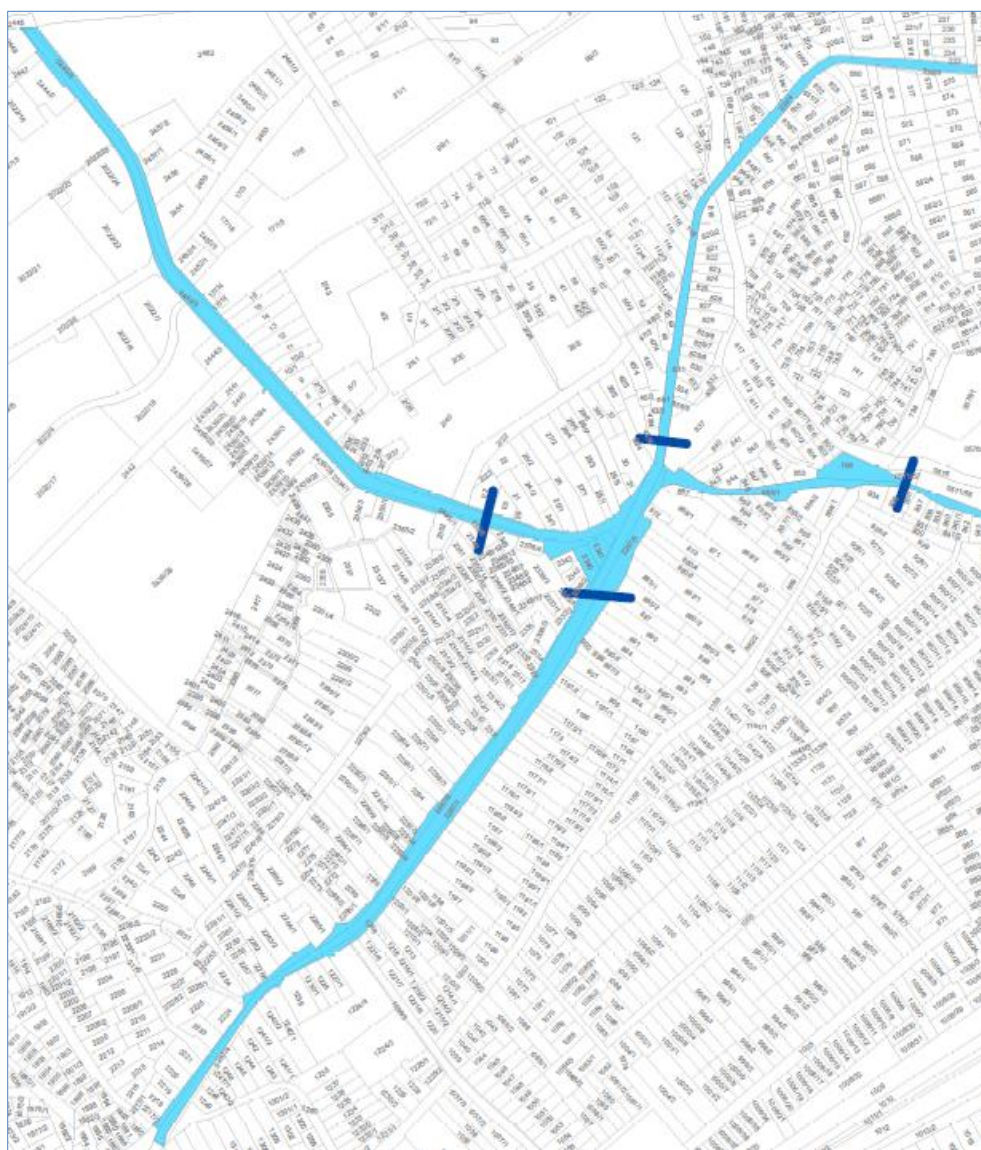
1/2, 1/3, 1/4, 2/1, 2/2, 2/3, 2/4, 2/7, 2/9, 2/10, 2/12, 2/16, 2/22, 2/23, 2/24, 2/25, 2/26, 2/27, 2/28, 2/30, 2/32, 2/33, 2/34, 2/37, 2/38, 2/40, 2/41, 20, 21, 22, 24/2, 25/1, 25/2, 26, 27/1, 27/2, 28/1, 28/3, 28/4, 28/5, 29/2, 29/3, 29/4, 29/5, 29/6, 29/7, 30, 31, 6/4, 36/5, 37, 38/1, 38/2, 39, 40, 41, 42/2, 42/3, 42/4, 42/5, 43/4, 43/5, 44/1, 45/3, 45/4, 46/1, 46/2, 47/3, 47/4, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 55/1, 55/2, 56/1, 56/2, 56/3, 57, 58, 59, 135/6, 2328/1, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336/3, 2337/1, 2337/2, 2338/3, 2338/4, 2339/1, 2339/2, 2340, 2341, 2342, 2343, 2443/1, 2443/2, 2443/3, 2345, 2346/2, 2346/6, 2346/7, 2346/8, 2346/9, 2346/10, 2346/12, 2346/13, 2346/14, 2346/15, 2346/17, 2346/18, 2346/19, 2348/1, 2348/2, 2349, 2350/9, 2350/10, 2350/11, 2350/12, 2350/13, 2350/14, 2350/15, 2350/16, 2350/17, 2350/18, 2351

**Kijelölés indoka:** A Belváros területe ad helyet a település legfontosabb intézményeinek (polgármesteri hivatal, óvoda, művelődési ház stb.). A forgalmat generáló létesítményeket használók találkozási helyeit a közösségi terek jelentik, melyek fejlesztése nemcsak a használati módot segíti elő, de a közösségi élet szempontjából is jelentőséggel bír. A Város legjelentősebb közparkja, a Zichy-park is itt helyezkedik el. A fejlesztés éppen ezen területeket, illetve épületeket érinti.

#### AT/2. Csapadékvíz rendezés akcióterület

Az AT/2. akcióterület a Komáromi utca, a Zúgó utca, a Fő utca és a Gyár utca területére terjed ki. Lehatárolása a település központi részeit érinti, így az itteni fejlesztések a lakosság egészét elérik.

A terület határai a fejlesztésbe bevont közterületi ingatlanok határait követik. A projektelemek azonban a Komáromi utcának a Zúgó utcai csatlakozása közeli, a Zúgó utcának a 796 hrsz-ú közút csatlakozása közeli, a Fő utcának a 2345 hrsz-ú ingatlan csatlakozás közeli, a Gyár utcának pedig a Jókai Mór utca csatlakozása közeli szakaszáig terjednek.



3. térkép: AT/2. Akcióterület lehatárolása (Forrás: Saját szerkesztés)

#### **AT/2. által érintett ingatlanok helyrajzi számai:**

232/4, 855/1, 798, 2267/1, 2267/5, 2267/6, 2340, 2341, 2443/1, 2443/2, 2443/3

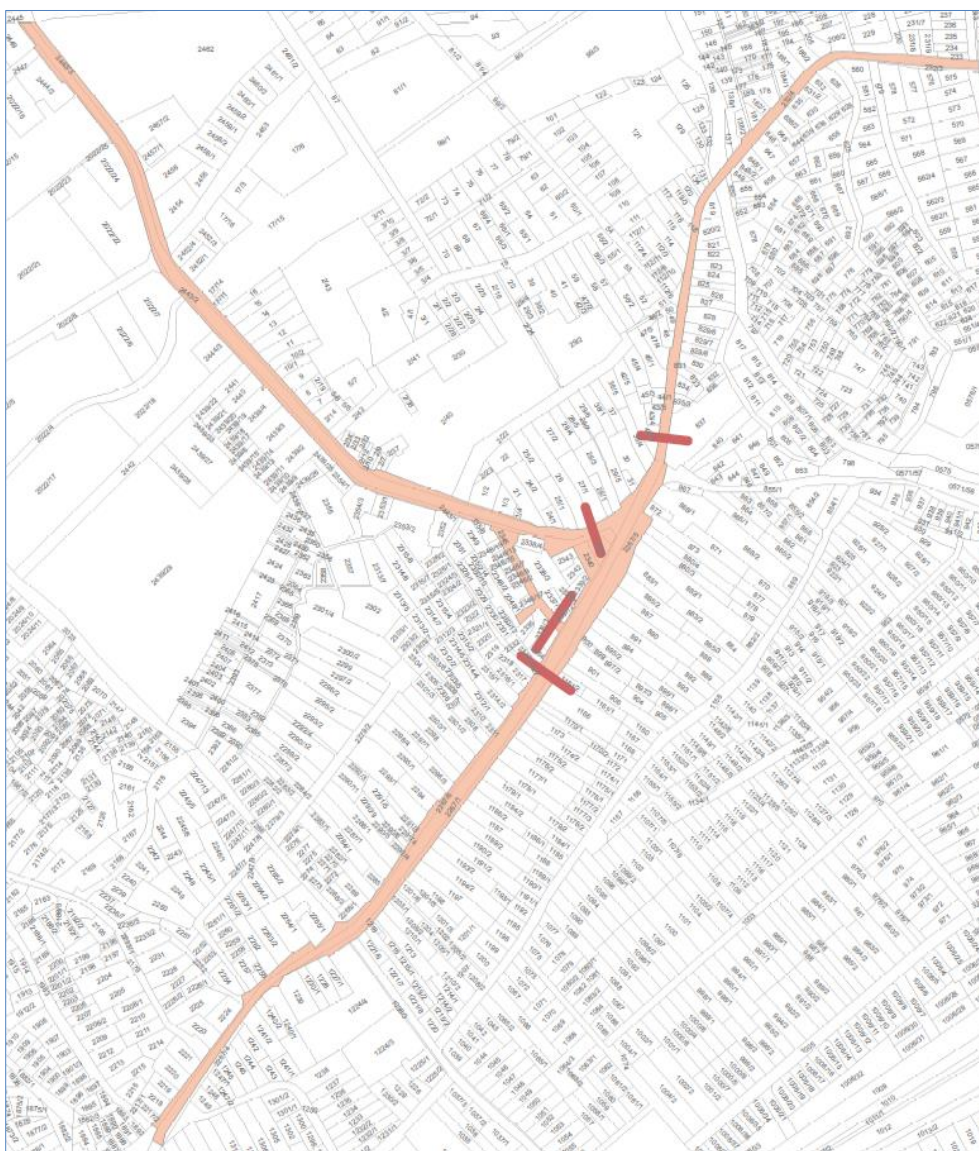


**Kijelölés indoka:** A kijelölt akcióterület a felszíni víz elvezetéséhez teremt fejlesztési lehetőséget. A városközpont felszíni vizekkel legjobban terhelt útjain biztosítja a csapadékvíz kiépített keretek közötti elvezetési lehetőségét.

#### AT/3. Kerékpárút akcióterület

Az AT/3. akcióterület a Fő utca, Gyár utca, Komáromi utca, Posta köz területét érinti. A konkrét projektek elsődlegesen a Fő utcát érintik, annak is a Jókai Mór utca és Zúgó utca közötti szakaszát. A további megnevezett közterületeknek csupán kis része érintett projekttel. Lehatárolása a település központi részeit érinti, így az itteni fejlesztések a lakosság egészét elérik.

A terület határai a fejlesztésbe bevont közterületi ingatlanok határait követik.



4. térkép: AT/3. Akcióterület lehatárolása (Forrás: Saját szerkesztés)

#### **AT/3. által érintett ingatlanok helyrajzi számai:**

232/4, 2267/1, 2267/5, 2267/6, 2340, 2341, 2345, 2443/1, 2443/2, 2443/3

**Kijelölés indoka:** Ács legnagyobb kerékpáros forgalmat lebonyolító területe. A tervezett kerékpárút kiépítésének hatása e területen a legjelentősebb.

## 2.2. AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE

### AT/1. Zöld város akcióterület

#### Zöld város akcióterület tervezett fejlesztései

##### **Horizontális célok:**

- ✓ A település általános környezeti állapotának javítása.
- ✓ A település fenntartható fejlődési pályára állítása.
- ✓ A beavatkozás során, a megépített infrastruktúra és a település működését, környezet- és természetvédő módon biztosító technológiák és módszerek alkalmazása.
- ✓ Fenntartható fejlődést segítő beavatkozás/projekt tervezése.
- ✓ A TOP gazdaságfejlesztési céljainak megvalósulása által a lakosság megtartása.

##### **Területi célok:**

- ✓ Városi zöld környezet megteremtése.
- ✓ Ács városközpontjának adó Zichy park rendezése, városi életbe integrálása.
- ✓ A közterületek környezettudatos, család- és klímabarát megújítása, környezeti fenntarthatósági követelmények érvényesítése.
- ✓ Biodiverzitás növelése.
- ✓ Gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése a használaton kívüli, jövedelemszerzésre alkalmas infrastruktúraelemek megújítása révén.
- ✓ Gazdaságos fenntarthatóság megteremtése.

##### **Projektek:**

- ✓ 1. Közpark megújítása.
- ✓ 2. Többszintes növényállomány megteremtése; fásítás, cserjeszintű növényállomány ültetése.
- ✓ 3. Városi aktív rekreációs zöldfelületek; pihenő park, fitnesz park kialakítása.
- ✓ 4. Helyi termékek számára piaci terület; városi piac kialakítása. Kapcsolódó területek revitalizációja.
- ✓ 5. Kulturális tevékenységet magában foglaló épület; Bagolyvár felújítása.
- ✓ 6. A Zichy park területén lévő, alulhasznosított részen parkolási infrastruktúra fejlesztése kapcsolódó zöldfelületi kialakítással.
- ✓ 7. Térfigyelő kamerarendszer telepítése bűnmegelőzési és fenntarthatósági célból.
- ✓ 8. Kapcsolódó csapadékvíz rendezés.
- ✓ 9. Kapcsolódó közterület; Gyár utca, megújítása.
- ✓ 10. Te szedd akció és készségfejlesztő nap megrendezése

## Indokoltság

Az Ács város B/1. Belváros városrészében elhelyezkedő akcióterület a település közigazgatási, közösségi központjának tekinthető. Ezen a körülhatárolt területen található a Polgármesteri Hivatal, a Művelődési Ház és az óvoda épülete, és itt helyezkedik el Ács város legjelentősebb parkja a Zichy park. A terület határa mentén a település életritmusához szükséges kereskedelmi és közösségi funkciók is megtalálhatóak.

A megyei területfejlesztési koncepcióban Ács Város több helyen szerepel. Az egyik a 2005-ben Ácsi cukor Ipari Park néven elnyert ipari park meglétét mutatja. A második esetben a „lehetséges mezőgazdasági-élelmiszeripari, vagy rekreációs központok” között említi Bábolnával, Nagyigmánnal, Kisbérrel és Gyermellyel együtt. A harmadik – nem statisztikai adatokat mutató – ábrán a Bécs-Budapest közötti gravitációs térség részeként tüntetik föl. A negyedik ábrán a Kisalföld Duna mente térségének tagjaként szerepel. Újabb ábrán az Európai dinamikus fejlődési tengely része, később, mint „ipari-logisztikai fejlesztések célterülete” jelenik meg, a Komárom-Révkomárom-Almásfüzitő-Ács város csoport részeként. Sűrű kisváros hálózatként definiált, Bábolna, Kisbér és Komárom jelenléte miatt. A fejlesztések megfogalmazásánál a „kisebb centrum szervezőerejének erősítése” célnál van megemlítve. A település megyei szinten is megfogalmazott jelenléte okán, a tervezett fejlesztések megvalósítása indokolt.

A tervezett fejlesztésekhez A városközponti funkciók és zöldfelületek megújítása Ácson című Igényfelmérési és Kihashnáltási Terv rendelkezésre áll.

## AT/2. Csapadékvíz rendezési akcióterület

### Csapadékvíz rendezési akcióterület tervezett fejlesztései:

#### Horizontális célok:

- ✓ A település belterületi csapadékvíz elvezetési, - gazdálkodási rendszerének kialakítása, fejlesztése.
- ✓ környezetbiztonság növelése, a vízkár veszélyeztetettség csökkentése.
- ✓ A felszíni vizek rendezett elvezetése.
- ✓ A belterület, benne a közlekedési alpinfrastruktúra, védelme.
- ✓ Közterületek biztonságos állapotban tartása, arculati védelme.
- ✓ Életminőség javítása.

#### Területi célok:

- ✓ Belterület védelmét szolgáló, a vízvezető rendszer részét képező műtárgyak, vezetékek kiépítése.
- ✓ A belterület védelmét szolgáló vízkár elhárítási és vízvisszatartási célú tározók fejlesztése.

#### Projektek:

- ✓ 1. Zúgó utcában zárt csapadékvíz csatorna kiépítése, és ennek bevezetése a Concó-patakba.
- ✓ 2. A Fő utcában lévő nyílt árkok bekötése a Zúgó utcában kiépülő új, zárt csapadékvíz csatornába.
- ✓ 3. Gyár utcában új csapadékvíz csatorna építése, bevezetéssel a Concó-patakba.

- ✓ 4. A Posta köz és a Jókai utca csapadékvizeinek a Gyár utcai megépítésre kerülő, új csapadékvíz csatornába történő bekötése.
- ✓ 5. Komáromi utcai zárt csapadékvíz csatorna kiváltása, és új építése.

### Indokoltság

A város nyílt árkos rendszere részben szikkasztásra, részben levezetésre szolgál, amit a lakossági beavatkozások több helyen ellehetetlenítettek. Tovább nehezíti a helyzetet, hogy a zárt csatorna, egyes városközponti szakaszainak szakszerűtlen megszüntetése miatt, nem tudja a csapadékvizek Concó-patakba való bevezetését megoldani. Nagyobb esőzések idején önmagában a szikkasztás nem oldja meg a nagy tömegű víz átmeneti tározását, a bevezetés hiánya súlyosbítja e helyzetet, ami e mély fekvésű területrészen előntéseket okoz. A meglévő zárt csatorna cseréje tehát indokolt.

A tervezett fejlesztésekhez az Ács város csapadékvíz-elvezetésének fejlesztése a Gyár, a Fő és a Zúgó utcák vízevezetésének javítása című Projekt Előkészítő Tanulmányterv, továbbá a KOVIT-TERV Kft. által készített A Fő utca, Zúgó utca csapadékvíz elvezetési terve rendelkezésre áll.

### AT/3. Kerékpárút akcióterület

#### Kerékpárút akcióterület tervezett fejlesztései:

##### Horizontális célok:

- ✓ Foglalkoztatás és mobilitás előmozdítása.
- ✓ A települési mobilitás környezetileg és pénzügyileg fenntarthatóbbá tétele.
- ✓ A napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros, vagy közösségi közlekedést választók részarányának növekedése.

##### Területi célok:

- ✓ Kerékpáros barát fejlesztések.
- ✓ A település központ az uniós és hazai építészeti előírásoknak megfelelő módon való megközelíthetősége, gyalogosan, kerékpárral, gépjárművekkel, és rehabilitációs közlekedési eszközökkel.

##### Projektek:

- ✓ 1. Közlekedési úthálózat kerékpáros baráttá alakítása, kerékpárforgalmi létesítmények (kerékpársáv) kijelölése, építése.
- ✓ 2. Országos közút átkelési szakasza mentén kerékpáros útvonal létesítése.
- ✓ 3. Közlekedésbiztonsági beruházások (gyalogátkelőhelyek, közvilágítás) megvalósítása.
- ✓ 4. Fenntartható települési közlekedés (parkolóhelyek, mozgáskorlátozottak számára kialakított parkolóhelyek) megteremtése.
- ✓ 5. Közterületi közlekedési felületek (járdák) akadálymentesítése.
- ✓ 6. Autóbusz-közlekedés alap-infrastrukturális feltételeinek (buszöblök, utasvárók) javítása.
- ✓ 7. Kerékpárbarát kiegészítő infrastrukturális elemek (kerékpártámasz) fejlesztése.

- ✓ 8. Járdafejlesztés.

### **Indokoltság**

Ács város területén a 8151 j. összekötő út rendelkezik a legnagyobb gépjármű forgalommal. Az akcióterületen megjelölt utak menti területek jelentős számú forgalomvonzó létesítményt tartalmaznak, ezért a kerékpáros forgalom is itt a legintenzívebb. A belső kerékpárforgalmon túl, az útszakaszon keresztül zajlik a településközi kerékpárforgalom áthaladása is mind Komárom, mind Bábolna/Bana viszonylatában. A kerékpárforgalmi létesítmények mellett a projekt a gyalogosok biztonságos és akadálymentes közlekedési lehetőségét is megteremti. Mindezekon túl az útvonal rendezése is megvalósul, parkolók kialakítására is sor kerül.

Az Ács város Célfájában nevesített célrendszerhez sok ponton kapcsolódó fejlesztés, a város jövőképeinek eléréséhez hozzájárul, így megvalósításának indokoltsága fennáll.

A projekthez a KÜLÖNÚT Mérnöki Iroda Kft. által készített Ács Város Kerékpárforgalmi hálózati terve rendelkezésre áll.

7. Táblázat – Akcióterületi projektek összefoglaló bemutatása

sz.	A tervezett fejlesztés helyszínénél szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
1	Zöld város akcióterület	Közpark megújítása	Igen	ÖK	Zöldfelületek létesítése, megújítása, burkolt felületek rendezése, utcabútorok kihelyezése, parkvilágítás kiépítése.	2017-2020	Nem
2	Zöld város akcióterület	Többszintes növény-állomány megteremtése.	Igen	ÖK	Zichy park területén fa-, cserje- és virágültetés.	2017-2020	Nem
3	Zöld város akcióterület	Kültéri fitness-park és pihenőpark létrehozása	Igen	ÖK	Zichy park területén fitness park és pihenő park, mint aktív rekreációs zöldterület kialakítása	2017-2020	Nem
4	Zöld város akcióterület	Termelői piac kialakítása	Igen	ÖK	Helyi piac kialakítása egy eddig alulhasznosított terület rész burkolásával.	2017-2020	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
5	Zöld város akcióterület	Bagolyvár felújítása	Igen	ÖK	Bagolyvár vízszigetelése	2017-2020	Nem
6	Zöld város akcióterület	Parkoló helyek kialakítása	Igen	ÖK	Zichy Park területén parkolóhelyek kialakítása zöldfelületek létrehozásával,	2017-2020	Nem
7	Zöld város akcióterület	Térfigyelő kamerák telepítése	Igen	ÖK	Közbiztonság javítására, és a fejlesztések megőrizhetőségére térfigyelő kamerarendszer telepítése.	2017-2020	Nem
8	Zöld város akcióterület	Kapcsolódó csapadékvíz rendezés	Igen	ÖK	Az akcióterületi felszíni vízrendezés megoldása, szükséges közúti szakaszokon a hiányzó létesítmények kialakítása.	2017-2020	Nem
9	Zöld város akcióterület	Kapcsolódó közterületek megújítása	Igen	ÖK	Gyár utca érintett szakaszának burkolatfelújítása és szélesítése, buszöblök, buszvárók kialakítása	2017-2020	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő



sz.	A tervezett fejlesztés helyszínéről szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
10	Zöld város akcióterület	Te szedd akció és Gyerekkert készségfejlesztő nap megtartása	Nem	ÖK	Rendezvény nap megtartása, gyermekek bevonása.	2017-2020	Nem
1	Csapadékvíz rendezési akcióterület	Zúgó utcában zárt csapadékvíz csatorna kiépítése	igen	ÖK	Zúgó utcában új, zárt csapadékvíz csatorna kiépítése és ennek bekötése a Concó-patakba, mint befogadóba. Zúgó utcában tározó és hordalékfogó kiépítése.	2017-2020	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
2	Csapadékvíz rendezési akcióterület	Fő utcai nyílt árkok Zúgó utcai új, csapadékvíz csatornába történő bekötése	igen	ÖK	A Fő utcában lévő nyílt árkok rendezése, bekötővezeték kiépítése a Zúgó utca zárt csapadékcsonatáig.	2017-2020	Nem
3	Csapadékvíz rendezési akcióterület	Gyár utcában új csapadékcsonat a kiépítése	igen	ÖK	Gyár utcában új, zárt csapadékvíz csatorna kiépítése, és bekötése a Concó-patakba	2017-2020	Nem
4	Csapadékvíz rendezési akcióterület	Posta köz és Jókai utca csapadékvizei számára bekötővezeték kiépítése a Gyár utcai zárt csapadék csatornáig.	igen	ÖK	A Posta köz és a Jókai utca felszíni vizeit a Gyár utcai kiépülő csapadékcsonatnába eljutató vezeték kiépítése	2017-2020	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
5	Csapadékvíz rendezési akcióterület	Komárom utcai zárt csapadékvíz csatorna kiváltása	igen	ÖK	Meglévő Komáromi utcai zárt csatorna kiváltása, új kiépítése.	2017-2020	Nem
1	Kerékpárút akcióterület	Kerékpárforgalmi létesítmények kiépítése	igen	ÖK	Kerékpársáv kiépítése	2017-2020	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
2	Kerékpárút akcióterület	Országos közút átkelési szakasza mentén kerékpáros útvonal létesítése	igen	ÖK	Kerékpársáv kiépítése	2017-2020	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő

sz.	A tervezett fejlesztés helyszínéről szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
3	Kerékpárút akcióterület	Közlekedésbiztonsági beruházások megvalósítása	igen	ÖK	Gyalogátkelőhely kiépítése. Közvilágítás megújítása.	2017-2020	Nem
4	Kerékpárút akcióterület	Fenntartható települési közlekedés megteremtése	igen	ÖK	Parkolóhelyek kialakítása, mozgáskorlátozott parkolóhelyek kialakítása	2017-2020	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
5	Kerékpárút akcióterület	Közterületi közlekedési felületek akadálymentesítése	igen	ÖK	Járdák akadálymentesítése, gyalogátkelőhelyek akadálymentesítése	2017-2020	Nem
6	Kerékpárút akcióterület	Autóbusz-közlekedés alapinfrastrukturális feltételeinek javítása	igen	ÖK	Buszöblök, utasvárók kialakítása	2017-2020	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő
7	Kerékpárút akcióterület	Kerékpárbarát kiegészítő infrastrukturális elemek fejlesztése	igen	ÖK	Kerékpártámaszok fejlesztése	2017-2020	Nem
8	Kerékpárút akcióterület	Járdafejlesztés	igen	ÖK	Járdafejlesztés, burkolatjavítás, akadálymentesítés	2017-2020	A projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő

## 2.3. A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

Az akcióterületeken tervezett projektek megvalósításához szükséges költségek becslt adatok, abból adódóan, hogy a fejlesztési elképzelések előkészítettségi foka nem elég magas. A költségek pontosítására az előkészítettség függvényében, pontos műszaki tartalmak ismeretében lesz lehetőség, így a következőkben feltüntetett értékek nem tekinthetők kötelezettségvállalásnak.

A fejlesztések forrásait elsősorban az uniós és más hazai költségvetési fejlesztési célú források jelentik, de egyes beavatkozások magántőke bevonását (is) feltételezik.

Az 2014–2020 közötti uniós költségvetési időszakban elérhető támogatási források az Európai Bizottság által elfogadott alábbi Operatív Programokon keresztül állnak rendelkezésre Magyarországon.

Területi OP-k:

- Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)
- Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP)\*

Ágazati OP-k:

- Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)
- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP)
- Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP)
- Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)
- Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program (RSZTOP)
- Vidékfejlesztési Program (VP)
- Közigazgatás- és Közszolgáltatás-fejlesztési Operatív Program (KÖZOP)
- Magyar Halgazdálkodási Operatív Program (MAHOP)

\* Ács város számára nem releváns forrás.

Az Önkormányzat és intézményei által megvalósítani tervezett fejlesztések ebben a ciklusban is elsősorban pályázati forrásból, leginkább Európai Unió által támogatott Terület és Településfejlesztési Programból (TOP), a prioritásoknak és intézkedéseknek megfelelően, illetve privát befektetők bevonásával valósulhat meg. A fejlesztések indikatív forrásait és ütemezését a megjelölt prioritásoknak megfelelően a következő táblázat mutatja be. A táblázatban a 2.4. pontban vázolt projektek is feltüntetésre kerültek.

8. táblázat – Projektek vázlatos pénzügyi terve

Ssz	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Forrás	Becsült költség (MFt)
<b>Akcióterületi projektek</b>				
AT1/1	Közpark megújítása	Önkormányzat	TOP-2.1.2.-15	n.a.
AT1/2	Többszintes növény-állomány megteremtése.	Önkormányzat, lakosság, ingatlan-befektetők	TOP-2.1.2.-15	n.a.
AT1/3	Kültéri fitness-park és pihenőpark létrehozása	Önkormányzat	TOP-2.1.2.-15	n.a.
AT1/4	Termelői piac kialakítása	Önkormányzat	TOP-2.1.2.-15	n.a.
AT1/5	Bagolyvár felújítása	Önkormányzat	TOP-2.1.2.-15	n.a.
AT1/6	Parkoló helyek kialakítása	Önkormányzat	TOP-2.1.2.-15	n.a.
AT1/7	Térfigyelő kamerák telepítése	Önkormányzat és KKV szektor	TOP-2.1.2.-15	n.a.
AT1/8	Kapcsolódó csapadékvíz rendezés	Önkormányzat	TOP-2.1.2.-15	n.a.
AT1/9	Kapcsolódó közterületek megújítása	Önkormányzat	TOP-2.1.2.-15	n.a.
AT1/10	Te szedd akció és Gyerekkert készségfejlesztő nap megtartása	Önkormányzat	TOP-2.1.2.-15	n.a.
AT/1	Mindösszesen			300

Ssz	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Forrás	Becsült költség (Mft)
AT2/1	Zúgó utcában zárt csapadékvíz csatorna kiépítése	Önkormányzat	TOP-2.1.3-15	n.a.
AT2/2	Fő utcai nyílt árkok Zúgó utcai új, csapadékvíz csatornába történő bekötése	Önkormányzat	TOP-2.1.3-15	n.a.
AT2/3	Gyár utcában új csapadékcatorna kiépítése	Önkormányzat	TOP-2.1.3-15	n.a.
AT2/4	Posta köz és Jókai utca csapadékvizei számára bekötővezeték kiépítése a Gyár utcai zárt csapadék csatornáig.	Önkormányzat	TOP-2.1.3-15	n.a.
AT2/5	Komárom utcai zárt csapadékvíz csatorna kiváltása	Önkormányzat	TOP-2.1.3-15	n.a.
AT/2	Mindösszesen			160
AT3/1	Kerékpárforgalmi létesítmények kiépítése	Önkormányzat	TOP-3.1.1-15	n.a.
AT3/2	Országos közút átkelési szakasza mentén kerékpáros útvonal létesítése	Önkormányzat	TOP-3.1.1-15	n.a.
AT3/3	Közlekedésbiztonsági beruházások megvalósítása	Önkormányzat	TOP-3.1.1-15	n.a.
AT3/4	Fenntartható települési közlekedés megteremtése	Önkormányzat	TOP-3.1.1-15	n.a.
AT3/5	Közterületi közlekedési felületek akadálymentesítése	Önkormányzat	TOP-3.1.1-15	n.a.
AT3/6	Autóbusz-közlekedés alap-infrastrukturális feltételeinek javítása	Önkormányzat	TOP-3.1.1-15	n.a.
AT3/7	Kerékpárbarát kiegészítő infrastrukturális elemek fejlesztése	Önkormányzat	TOP-3.1.1-15	n.a.
AT3/8	Járdafejlesztés	Önkormányzat	TOP-3.1.1-15	n.a.
AT/3	Mindösszesen			350
<b>Egyéb projektek</b>				
E1	Ácsi Szociális Alapszolgálati Központ fejlesztése	Önkormányzat	TOP-4.2.4-15	50

## 2.4. AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIÁ CÉLJAIHOZ

Akcióterületeken kívül tervezett fejlesztések alapvetően három további fejlesztési csoportban sorolhatók a 2. Fejezetben a Projektek rendszerének bemutatása alapján, melyek az alábbiak:

- ✓ Kulcsprojektek
- ✓ Hálózatos projektek
- ✓ Egyéb projektek

Ács város programozási időszakon belül kidolgozásra került Integrált Településfejlesztési Stratégiájában az akcióterületen kívül tervezett fejlesztések közül kizárólag Egyéb projektek kategóriába tartozó fejlesztések vannak tervbe véve.

### Egyéb projektek bemutatása

#### Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ fejlesztése

- ✓ Utólagos vízszigetelés elkészítése.
- ✓ Korszerű, kondenzációs gázkazán beszerelése.
- ✓ Belmagasság-csökkentés gazdaságos energiahasználat elérése céljából.
- ✓ Fürdő, mosdók, akadálymentes mosdó felújítása.
- ✓ Nyílászáró csere.
- ✓ Csatorna és vízhálózat felújítása.
- ✓ Külső hőszigetelés elkészítése.
- ✓ Fejlesztéssel érintett rész akadálymentesítése.
- ✓ Mozgáskorlátozott parkoló és bekötő út kialakítása.
- ✓ Idősek nappali ellátásának keretein belüli demens ellátás feltételeinek megteremtése.

9. táblázat – Egyéb projektek összefoglaló bemutatása

Ssz.	A tervezett fejlesztés helyszínéről szolgáló akcióterület	Fejlesztés megnevezése	Beruházási célú (Igen/Nem)	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás ütemezése	Előkészítettség szintje	Igényli-e a rendezési terv módosítását? (biztosan nem/projekt műszaki tartalmának részletes kidolgozás függvényében eldöntendő/biztosan igen)
1	Akcióterületen kívüli	Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ fejlesztése	Igen	Önkormányzat	Az Ácsi Szociális Alapszolgáltatási Központ részleges felújítása (vízszigetelés, kazáncsere, hőszigetelés) és ellátásbővítés kialakítása.	2017-2020.	Folyamatban	Nem

### 3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

#### 3.1. A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK (A TELEPÜLÉS EGÉSZÉT ÉRINTŐ ÉS AZ EGYES SZEGREGÁTUMOKRA VONATKOZÓ FEJLESZTÉSEK, PROGRAMOK MEGHATÁROZÁSA)

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet alapján „szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület: olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges; szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is”. A szegregáció fogalma alatt tehát az alacsony társadalmi státuszú családok koncentrált együttélése értendő.

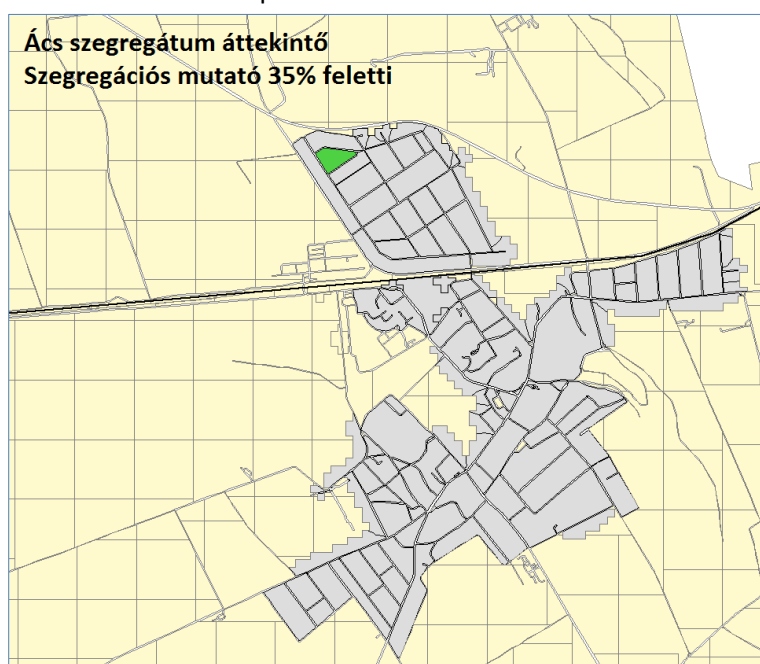
A szegregátumok lehatárolása az ún. szegregációs mutató alapján történik. A mutató a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és munkajövedelemmel nem rendelkezők arányát tünteti fel az aktív korúakon (15–59 év) belül.

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet 10. melléklete alapján településtípusonként eltérő szegregációs mutató értékek határozza meg azt, hogy mely területek tekinthetők szegregátumnak, illetve szegregációval veszélyeztetett területnek.

Ács város esetében – mivel a 2011-es népszámlálás időpontjában 6894 fő lakónépességgel rendelkezett, azaz 2000 főnél népesebb városnak minősült – a 35%-ot elérő, vagy meghaladó szegregációs mutatóval rendelkező területek számítanak szegregátumnak, míg a 30%-ot elérő, de 35%-ot nem meghaladó szegregációs mutatóval rendelkező területek számítanak szegregációval veszélyeztetett területnek.

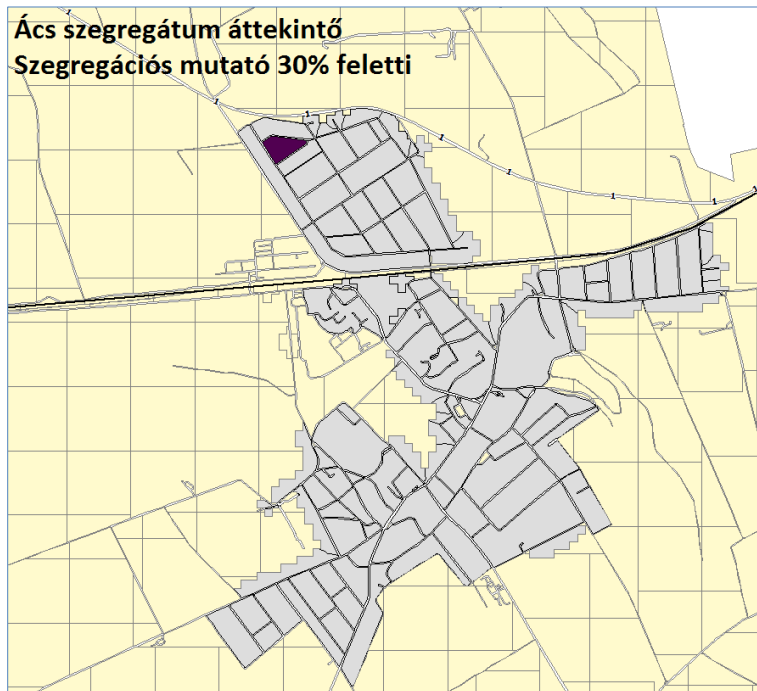
Ács város területén, a 2011-es adatok alapján, **nem található olyan terület, mely a szegregációs mutató alapján megfelel a tényleges szegregátum, vagy a szegregációval veszélyeztetett terület feltételeinek.**

A KSH által megküldött szegregációs térkép jelöl ugyan egy szegregációs területet a városban, ez azonban 50 főnél kisebb lakosságszámmal bír, így nem minősül tényleges szegregátumnak. A nevezett tömb a Pénzásás-telep városrészben található.



5. térkép - (Forrás: KSH 2018.)





6. térkép - (Forrás: KSH 2018.)

Ács város Önkormányzata a Tematikus célok között is megfogalmazta a közösségi terek fejlesztését, a szociális infrastruktúra fejlesztését, az értékteremtő közfoglalkoztatás tervezését, a családbarát város kialakítását, amely magában rejti a szegregációval érintett területek leszakadásának megállítását, lakhatási, társadalmi és gazdasági szempontokból a felzárkózás elősegítését. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósítása során fokozott figyelmet kell fordítani arra, hogy a városban tervezett fejlesztések és beruházások megvalósítása szegregációs hatást ne váltson ki.

Amint az a Megalapozó vizsgálat helyzetértékelés részéből is kiderül, a KSH tájékoztatása szerint a 2011-es népszámlálás adatai alapján Ács városban mindkét (30% és 35%) kategóriát figyelembe véve összesen 1 terület jelölhető ki a Pénzásás-városrészben, ám ezen a területen 50 főnél kisebb a lakosok száma. A KSH adatai alapján az érintett terület a Győri utca – Toldi Miklós utca – Móricz Zsigmond utca által határolt tömb.

Tekintettel arra, hogy Ács városában sem tényleges szegregátum, sem szegregációval veszélyeztetett terület nem található, így Anti-szegregációs Program kidolgozása nem releváns.

### 3.2. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

Ács Város Önkormányzat Képviselő-testülete 137/2013. (VI. 27.) határozatában fogadta el a Település Esélyegyenlőségi Programját, 48/2018. (II. 15.) határozatával pedig annak felülvizsgálatát. A HEP kiemelten foglalkozik a mélyszegénységben élők és a romák problémáival, a külterületi lakott helyek helyzetével, a gyermekek, a nők, az időskorú népesség és a fogyatékkal élők esélyegyenlőségének biztosításával. A dokumentum megállapításai szakmailag megalapozott, részletes vizsgálatokon alapulnak.

A 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet 1. § (2) bekezdésének előírása értelmében a HEP célcsoportjai a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok, különösen a:

- ✓ mélyszegénységben élők,
- ✓ romák,
- ✓ gyermekek,
- ✓ nők,
- ✓ idősek és
- ✓ fogyatékkal élők.

A HEP biztosítja Ács város területén, így a fejlesztésekhez kapcsolódóan is, a helyi esélyegyenlőséget.

10. táblázat - Helyi esélyegyenlőségi program (HEP) intézkedési terve, Ács 2018

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
Intézkedés sorszáma	Intézkedés címe, megnevezése	A helyzet-elemzés következtetéseiben feltárt esélyegyenlőségi probléma megnevezése	Intézkedéssel elérni kívánt cél	A célkitűzés összhangja egyéb stratégiai dokumentumokkal	Intézkedés tartalma	Intézkedés felelőse	Intézkedés megvalósításának határideje	Intézkedés eredményességét mérő indikátorok	Intézkedés megvalósításához szücs. erőforrások (humán, pénzügyi, technikai)	Intézkedés eredményeinek fenntarthatósága
<b>I. Mélyszegénységben élők és a romák esélyegyenlősége</b>										
1	Szolgáltatásokhoz való hozzáférés elősegítése.	A szolgáltatásokhoz közvetve férnek hozzá	A szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása.  Járat kialakítás a Nagyszentjánosi vasútállomásig Jegespusztán egy szolgáltatásokat nyújtó közösségi-ház létrehozása	Városfejlesztési koncepció	Vállalkozó felkeresése.  Járat kialakítása Jegespuszta és Nagyszentjános között. Ingatlanszerzés Jegespusztán közösségi-ház felépítése, szolgáltatások kiszervezése.	Polgármester	2018. december	Szolgáltatásokhoz való hozzáférés 50%-kal növekszik	Konténer költségei, szociális munkás megbízási díja	fenntartható
2	Élelmiszer-adomány közvetítés	Alacsony életszínvonal, nehéz megélhetés	A célcsoport élelmiszer ellátottságának elősegítése	Szociális Szolgáltatástervezési Koncepció	Az adományozási lehetőségek felmérése / szervezett adományosztás  Kriziskamra létrehozása	Szociális irodavezető	2014. december	Élelmiszer adomány osztása 25%-kal emelkedik  Krizishelyzetben lévő családok	Pályázati erőforrás  Erre a célra elkülönített negyed-	fenntartható

					tartós élelmiszerekkel			ellátottsága 25%-kal emelkedik	évente megállapított keret	
3	Értékteremtés-élelmiszerhez jutás	A tartós szegénység és céltalanság	Hasznosság érzet és az önellátás/termelés elősegítése	Szociális Szolgáltatás-tervezési Koncepció	Mintakertek számának növelése / alapvető kertművelési gondozási folyamatok betanítása	Szociális Alapszolgáltatási Központ intézmény-vezetője	2014. március	Mintakertek számának 50%-os emelkedése	Vetőmag felajánlás / vetőmag – eszköz vásárlás	fenn- tartható
4	Az információhoz juttatás kiemelt figyelem a csoport számára	Az információk egyenetlen eloszlása.	Az információhoz jutás egyenletességének elősegítése	Szociális Szolgáltatás-tervezési Koncepció	Az információ hatékonyságának elősegítése személyes megkereséssel.	Köz- intézmények vezetői	2013. július	Az információ ellátottságának 25%-os növekedése	Személyes megkeresés feltételeinek biztosítása / szükség esetén jármű biztosítása	fenn- tartható
5	Az érintettek szocializációs hátrányainak csökkentése	A szocializációs hátrányok élethosszig megmaradnak	A szocializációs hátrányok csökkentése állandó jelenlét / elősegíteni a megfelelő mintához jutást	Szociális Szolgáltatás-tervezési Koncepció	Állandó jelenlét program keretében klubok/foglalkozások bevezetése külterületen, amely segíti a szocializációs hátrányok csökkentését	Közösség- fejlesztő szakember	2018. december	Klub- foglalkozások 25 %-os emelkedése	Személyi tárgyi feltételek előteremtése	fenn- tartható
6	Családtervezés tudatosságának elősegítése	A gyermekszám növekedése felerősíti a szegénység kockázatát.	Családtervezési / genetikai tanácsadás	Városfejlesztési koncepció	Családtervezési tanácsadás, Baba-mama klubok	Védőnő	2013.09.	Tervezett gyermek- szám emelkedése 2%	Személyi, tárgyi feltételek elő- teremtése	fenn- tartható

7	Szociális bérlakáshoz jutás, előtakarékos-ság	Az eladósodás a szociális bérlakást fenntartók körében.	Előtakarékos-sághoz kötött bérlakás igénylés	Szociális Szolgáltatás-tervezési Koncepció	A szociális bérlakás-igénylés összehangolva az előtakaré-kossággal.	Szociális iroda vezetője	2018.	Az eladó-sodottság mértéke a szociális bérlakást fenntartók körében 35- kal csökken.		fenn- tartható
<b>II. Gyermekesélyegyenlősége</b>										
1	A gyermekvállalási kedv növelése	A demográfiai folyamatokra a természetes fogyás a jellemző	A születések számának emelkedése 5%-kal	Városfejlesztési koncepció Gazdasági terv	Éltkezdési támogatás fenntartása	Polgármester	2013.07.01.	A születés- szám 2%-os emelkedése	Elkülönített keret létrehozása	fenn- tartható
2	A köznevelési intézmények felújításának befejezése	A többlépcsős köznevelési intézményeket érintő felújítási munkálatok a Pénzäsási óvoda épületét nem érintették.	Épület 65%-os infrastrukturális javulása	Gazdasági terv	Pénzäsási óvoda felújítása	Polgármester	2014.06.01.	Az intézmény infrastruktúrájának 75%-os javulása	Pályázati keret felhasználása	fenn- tartható
3	A meglévö egészség nevelési tevékenységek kibövítése	Az egészségügyi ellátás tapasztalatai: egészségtelen életmód, fogápolási hiányosságok	Az egészséges életmód, sport, táplálkozás népszerűsítése	Szociális Szolgáltatás-tervezési Koncepció	Iskolai programok, egészségnap, előadások bevezetése	Védönő, iskolaigazgató	2013. december	Az egészséges életmód népszerűségének 10%-os javulása	Személyi, tárgyi feltételek elő-teremtése	fenn- tartható
4	A gyermekek pszichológiai tanácsadásának kiszélesítése	A településen ingyenes pszichológiai tanácsadás csak a Szociális Alapszolgáltatási	Pszichológiai tanácsadás mértékének 10%-os növekedése	Gazdasági terv	Szükséglet felmérése. Rugalmas az iskolában is elérhető szolgáltatás létrehozása.	Iskola- igazgató	2014. január	A gyermekek magatartás- problémáinak / lelki problémáinak/	Személyi / tárgyi feltételek elő-teremtése	fenn- tartható

		Központnál érhető el			Meglévő pszichológiai tanácsadás bővítése / vagy iskola pszichológus alkalmazása			pszichés feszültségüknek 5%-os csökkenése		
5	A kisiskolás gyerekek szünidei felügyeletének megoldása	A szünidei felügyelet biztosítása nem megoldott	A felügyelet megoldásának elősegítése	Gazdasági terv	Szükséglet felmérés. A gyermekek napközbeni ellátását rugalmasan biztosító ellátási forma létrehozása	Iskola-igazgató	2018	A kisiskolás gyerekek ellátásának biztosítása	Személyi / tárgyi feltételek megteremtése	fenn- tartható
6	A nyári étkeztetés biztosítása	A nyári étkeztetés megoldatlansága a jogszabály- változás miatt	A nyári étkeztetés biztosítása aszociálisan rászoruló gyermekek körében	Szociális Szolgáltatás- tervezési Konceptió	A nyári étkeztetés megoldását elősegítve óstermelői alapanyagokat felhasználó kifőzde felkeresése	Jegyző	2014. június	A nyári étkeztetés, a jog- szabály- változás előtti mértékben hozzáférhetővé válik.	Óstermelői alapanyagokat felhasználó kifőzde felkeresése	fenn- tartható
7	A gyermekek krízishelyzetben való ellátásának elősegítése	Az átmeneti gondozás megoldatlan		Szociális Szolgáltatás- tervezési Konceptió		Polgármester				fenn- tartható
<b>III. Nők esélyegyenlősége</b>										
1	A pályakezdő nők elhelyezkedésének elősegítése	A pályakezdő nők munkanélküliségi kockázata 2,5%-kal	A nőkkel kapcsolatos tévhitek feloszlátás / kereslethez	Város- fejlesztési koncepció	A nők munkaerő- piaci részvételének népszerűsítése	Munkaügyi Központ	2018. december	A pályakezdő nők elhelyezked	Együtt- működés, programok szervezése	fenn- tartható

		magasabb, mint a férfiaké	igazodó képzések szervezése					ésének 2%-os javulása		
2	A gyermekek napközbeni ellátását biztosítani	Családi napközi létrehozása	Családi napközi létrejötte	Szociális Szolgáltatás-tervezési Konceptió	Szükséglet-felmérés / a gyermekek napközbeni ellátását rugalmasan biztosító ellátási forma létrehozása	Polgármester	2018.	A gyermekek ellátottságának 5%-os emelkedése	Személyi / tárgyi feltételek megteremtése	fenn-tartható
3	A nők gyermek-vállalás utáni elhelyezkedésének elősegítése	A gyermeket vállaló anyák számára a munkaerő-piaci visszatérés bizonytalan, a szegénységi kockázat növekedéséhez vezethet	A nők családi szerepei és munkavállalásának összeegyeztetését elősegítő egyműszakos családbarát munkalehetőség biztosítása	Szociális Szolgáltatás-tervezési Konceptió	Szükséglet – kínálat felmérés / összeegyeztetés		2018.	A nők gyermek-vállalást követő vissza-integrálódásának 5%-os emelkedése		fenn-tartható
4	Nők védelmének elősegítése	Családon belüli erőszak	Általános tájékoztatottság elősegítése	Szociális Szolgáltatás-tervezési Konceptió	A helyi médiában / közösségi oldalakon az igénybe vehető szolgáltatásokról tájékoztatás	Szociális Alapszolgáltatási Központ intézmény-vezető	2013. július	A településen élők témában történő tájékoztatottságának 5%-os növekedése		fenn-tartható
<b>IV. Idősek esélyegyenlősége</b>										
1	Idősek Tanácsának létrehozása	Az idősek érdekvédelmi	Érdekvédelme megvalósítása	Szociális Szolgáltatás-	A tanács megalakulásához	Nyugdíjas klub vezetői	2014			fenn-tartható



		képviselőnek hiánya		tervezési Konceptió	bevonható személyek felkeresése					
2	Helyi járat kialakítása	Az idősök szolgáltatáshoz való hozzáférése korlátozott	A szolgáltatáshoz való hozzáférés elősegítése	Szociális Szolgáltatás-tervezési Konceptió	Szükséglet felmérés. Szükségletekhez igazodó ellátás	Polgármester	2018	Szolgáltatás hoz való hozzáférés 20%-os emelkedése az idősök körében	Személyi / tárgyi feltételek megteremtése	fenn- tartható
3	Generációk közötti kapcsolat elősegítése	Generációk közeledését elősegítő programok szervezése	A korosztályok közötti szakadékok áthidalása, ismeretségek kiépítése	Szociális Szolgáltatás-tervezési Konceptió	Meglévő városi rendezvények kibővítése generációk közeledését célzó programokkal	Művelődési Ház vezető	2013. szeptember	A kor- osztályok közeledését célzó programok emelkedése 5%-kal	Rendez-vények kibővítése	fenn- tartható
<b>V. Fogyatékkal élők esélyegyenlősége</b>										
1	A közintézmények akadálymentesítése	Akadály- mentesítés megvalósítása közintézmé-nyekben	A mozgáskorlátozot- tak szolgáltatásokhoz való hozzáférése elősegítése	Szociális Szolgáltatás-tervezési Konceptió	Teljes körű akadály- mentesítés	Polgármester	2018.12.01.	Akadály- mentesítés 50%-os javulása		fenn- tartható
2	A fogyatékkal élők széles körű tájékoztatás a szolgáltatások és az eszközök igénybevételéről	Információk- hoz jutás megvalósítása	A tájékoztatás kiszélesítése, szolgáltatások igénybevételének elősegítése	Szociális Szolgáltatás-tervezési Konceptió	A tájékoztatás kiszélesítése	Mozgáskorlát ozottak helyi vezetője	2013. október			fenn- tartható

Az ITS keretében tervezett fejlesztésekkel szemben alapvető elvárás, hogy ne idézzék elő zárványok, szegregátumok kialakulását, és semmilyen formában ne erősítsék a szegregációs folyamatokat. Ennek eléréséhez a következő intézkedések végrehajtása szükséges:

- ✓ A következő alfejezetben megfogalmazott intézkedések minél nagyobb arányú beépítése a tervezett fejlesztésekbe
- ✓ Az anti-szegregációs szemlélet maximális érvényesítése az egyes projektek előkészítése és megvalósítása folyamán;
- ✓ Tényleges társadalmi párbeszéd és partnerség városi, akcióterületi és – szükség esetén – projektszinten egyaránt;
- ✓ A kedvezőtlen helyzetben lévők foglalkoztatásának elősegítése a projekt-megvalósítás során (ez részben a közfoglalkoztatás keretében teljesíthető, részben pedig előírható közbeszerzési feltételként).

### 3.3. A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

A társadalmi és térbeli szegregáció mérséklése és megszüntetése sokrétű és kizárólag hosszú távon megvalósítható folyamat, amely során a következő – fizikai és nem fizikai jellegű – eszközök alkalmazandók és alkalmazhatók:

- Oktatási integráció és felzárkóztatás
- A szociális szolgáltatások és ellátások hozzáférhetőségének biztosítása
- A foglalkoztatási lehetőségek bővítése és a foglalkoztathatósághoz szükséges készségek és képességek kialakítása
- Az egészségügyi állapot javítása elsősorban prevenciók szolgáltatásokkal, továbbá az egészségügyi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférhetőséggel
- A lakóterületek kedvező elérhetőségének biztosítása
- A lakhatási feltételek fejlesztése
- A társadalmi kohézió erősítése, közösségépítő akciók szervezése

A leszakadást erősítő társadalmi-gazdasági folyamatok esetében célszerű különbséget tenni az alapján, hogy belső, azaz a város által ténylegesen befolyásolható, vagy külső folyamatról van szó.

Belső folyamatok:

- ✓ Egyes városrészek épített környezetének romlása beindíthatja a káros szegregációs folyamatokat. Az önkormányzat ezt a fizikai infrastruktúra karbantartási és szükség esetén felújítási munkálatok időben és térben megtervezett elvégzésével előzheti meg.
- ✓ Szolgáltatáshiányos városrészek funkcióbővítése.
- ✓ A városrészek közötti migráció természetes, piacvezérelte folyamat, amelyet az előző két pontban megfogalmazott tényezők is befolyásolhatnak. Az önkormányzat azonban az alábbi, részben közvetett beavatkozásokkal csökkentheti a negatív térbeli folyamatokat:
  - a fejlesztések térbeli megtervezésénél a szegregációt mérséklő intézkedések prioritizálása;
  - önkormányzati bérlakások átgondolt lakáskiutalási rendszerének kialakítása, amely nagyobb hangsúllyal veszi figyelembe az anti-szegregációs szempontok érvényesítését;

Külső folyamatok:

- ✓ Az álláskeresés elhúzódása tartós munkanélküliséget idézhet elő. Ennek negatív hatásait ellensúlyozhatják a célzott munkaerő-piaci beavatkozások.
- ✓ Sok esetben tapasztalható forráshiány azon ágazatok esetében (pl. szociális és egészségügyi ellátás), amelyek elősegíthetnék a szegregáció mérséklését. Amennyiben van lehetőség, az önkormányzatnak célszerű a jelenlegiek mellett további külső szolgáltatókat, egyházakat és civil szervezeteket bevonnia bizonyos feladatok ellátására, illetve kiegészítő finanszírozási lehetőségeket feltárni (pl. releváns pályázati források azonosítása).

11. táblázat - Az Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Tervben megfogalmazott problémák és azokra javasolt intézkedések

Beazonosított probléma	Fejlesztési lehetőség
<b>Mélyszegénységben élők és/vagy romák</b>	
A szolgáltatásokhoz való hozzáférés nem egyenletes a településen élők számára	-Szolgáltatások igénybevételének elősegítése beszállítással, rendezvényekre történő eljuttatással -Közösségi ház létrehozásával
Alacsony jövedelem, nehéz megélhetés	-Terhek csökkentése élelmiszer adományhoz juttatás
A romák és mélyszegénységben élők szocializációs hátrányai jelentősek	-Folyamatos jelenlét -Szakember alkalmazása -Megfelelő mintaadás, pszicho-szociális felkészítés Csoportos prevenciók-korrekción programok
Tartós szegénység gyakran céltalansággal/általános motiválatlansággal párosul	-Hasznosság érzet és az önellátás elősegítése
Az információhoz való hozzájutás nem egyenletes a településen	-Az információhoz jutás egyenletességének elősegítése személyes információ közvetítéssel.
A szocializációs hátrányok számottevők	-A megfelelő mintanyújtás, közösségfejlesztés
A családtervezés hiánya	-Tervezett családalapítás elősegítés
Szociális bérlakásban élők eladósodása	-Előtakarékossággal egybekötött bérlakás igénylés
<b>Gyermekek</b>	
A településen élő gyermekek száma csökken	- Az életkezdesi támogatás fenntartása
A pénzügyi óvoda infrastrukturális fejlesztése nem valósult meg	- A fejlesztés megvalósítása
A meglévő egészségnevelési terv kibővítése	- Az egészséges életmód/rendszeres testmozgás elősegítése
A halmozottan hátrányos helyzetű gyermekekre vonatkozó adatok hiányosak	- A halmozottan hátrányos helyzetű gyermekekre vonatkozó adatok kigyűjtése
Ingyenes pszichológiai tanácsadás korlátozott mértékben érhető el	- A pszichológiai tanácsadás kibővítése
A kisiskolás gyermekek szünidei felügyeletének megoldatlansága	- Szünidei gyermekfelügyelet biztosítása
Ingyenes több napos nyári tábor korlátozott mértékben érhető el.	- Ingyenes nyári programok kibővítése
A nyári étkeztetés a jogszabályi előírások szigorodása miatt nem megoldott	- A nyári étkeztetés megszervezése az új jogszabályi előírásoknak megfelelően.
A gyermekek krízishelyzetben történő ellátása nem megoldott.	- Az átmeneti gondozás megoldásának elősegítése.
<b>Idősek</b>	
Az idősek érdekképviselésének hiánya	- Idősek Tanácsának létrehozása
Helyi járat hiánya korlátozza a szolgáltatásokhoz való hozzáférést	- Helyi járat kialakítása

Időseknek szóló programok hiánya. A generációk közötti szakadékok megléte	- Időseknek szóló programok kibővítése, generációk közeledését célzó programok elősegítése
<b>Nők</b>	
Pályakezdő nők hátránya a munkaerő piacon	- Kereslethez igazodó képzések indítása/pályaválasztási tanácsadás hatékonyságának növelése
A gyermeket vállaló anyák számára a munkaerőpiaci visszatérés bizonytalan a szegénységi kockázat növekedéséhez vezet	- Speciális képzések szervezése, amelyek a kereslethez igazodnak - A képzéssel párhuzamos gyermekfelügyelet megszervezése
Egyedülálló nők gyermekfelügyeletének megoldatlansága / hátránya a több műszakos munkarend esetében	- Alternatív rugalmas gyermekfelügyelet megoldása - Egy műszakos családbarát munkalehetőségek biztosítása
A családon belüli erőszak témáját övező tabu feloldása	- A családon belüli erőszakkal kapcsolatos információk nyilvánosságának elősegítése helyi szinten
<b>Fogyatékkal élők</b>	
A közintézmények akadálymentesítése nem teljes körű	- A közintézmények akadálymentesítésének teljes körű megvalósítása
A mozgáskorlátozottak közlekedésének elősegítése	- Kapaszkodó felszerelése, bejáratok a megközelíthetőséget elősegítő
Az ellátásokról nem széleskörű a tájékoztatás	- Az ellátásokról tájékoztatni a fogyatékkal élőket.

## 4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 4.1. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A város 2018-2020-as időszakra jelen Integrált Településfejlesztési Stratégiában megfogalmazott fejlesztéseknek összhangban kell lennie, illeszkednie kell a vizsgált időszakot felölelő, hatályban lévő települési, valamint területi fejlesztési dokumentumok céljaival. Az Integrált Településfejlesztési Stratégiának nem feladata a teljes összhang biztosítása, de be kell mutatni az esetleges stratégiai szintű különbségeket, valamint elemezni ezek várható hatását.

#### I) Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

Ács Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 157/2006. (IX. 14.) határozattal fogadta el Ács Város Településszerkezeti Tervét, míg 20/2006. (IX. 14.) önkormányzati rendelettel hagyta jóvá Helyi Építési Szabályzatát és Szabályozási Tervét. A város településrendezési eszközei többször módosításra kerültek.

A településrendezési eszközök felülvizsgálata jelenleg zajlik. Ennek első állomásaként elkészült a Megalapozó Vizsgálat, a Településfejlesztési Konceptió és az Örökségvédelmi Hatástanulmány.

Az előzetes fejlesztési elképzelések összhangban vannak a hatályos településrendezési eszközökkel. Amennyiben az Integrált Településfejlesztési Stratégiában nevesített projektek megvalósítása során, az adott beavatkozások véglegesítése közben mégis szükség lenne a tervezett célok és a rendezési eszközök összehangolására, akkor a felülvizsgálat keretében erre sor kerülhet.

A településen a következő fejlesztési dokumentumok készültek el az utóbbi időszakban, illetve az alábbi szabályozási dokumentumok vannak hatályban, amelyekhez történő illeszkedés vizsgálatára is sor került a stratégiaalkotás során. Ezek közül az Integrált Településfejlesztési Stratégia készítése során releváns és hatályos dokumentumok tartalmához való illeszkedés került vizsgálatra:

#### Fejlesztési dokumentumok:

12. táblázat – Települési fejlesztési dokumentumok bemutatása

Fejlesztési dokumentum neve	A dokumentum elfogadásának időpontja	A dokumentum felülvizsgálatának tényleges/tervezett időpontja	Jogszabályi kötelezettségen alapul
Ács Város Településfejlesztési Konceptiója 2030.	Kidolgozása folyamatban van.	-	Igen
Ács Város Gazdasági Programja 2014-2019.	2015.	2019.	Igen
Ács Város Helyi Esélyegyenlőségi Program 2015-2017.	2018. /felülvizsgálat/ 2013 /készítés/	-	Igen
Ács Város Integrált Városfejlesztési Stratégiája	2011.	-	-
Ács Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája	Kidolgozása folyamatban van.	-	Igen

1) Ács Város Településfejlesztési Konceptiója 2030.

Ács Város nem rendelkezik hatályos Településfejlesztési Konceptióval.

Ács Város 2030-ig szóló Településfejlesztési Konceptiója jelen Integrált Településfejlesztési Stratégiával párhuzamosan készül. A Konceptió a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (IX. 08.) Korm. rendelet 2. mellékletében szereplő tartalmi követelmények szerint készült.

A két stratégiai dokumentum egyazon időben történő kidolgozása, az összhang megteremtését biztosítja.

2) Gazdasági Program 2014-2019.

Ács Város Képviselő-testülete 42/2015. (III. 26.) határozattal fogadta el Ács Város 2014-2019. évre vonatkozó gazdasági programját.

A Gazdasági Programban lefektetett városi fejlesztési célok az alábbi tématerületek köré csoportosulnak:

- ✓ Vállalkozások támogatása.
- ✓ Idegenforgalmi fejlesztésekben rejlő lehetőségek kiaknázása.
- ✓ Infrastrukturális fejlesztések.
- ✓ Településfejlesztés munkahely teremtési, lakosságszám-, vagy bevétel-növekedési céllal.
- ✓ Önkormányzati intézmények fejlesztése.
- ✓ Szociális ellátás fejlesztése.
- ✓ Civil szervezetek támogatása.

A programban lefektetett fejlesztési célok összhangban vannak jelen tanulmány átfogó céljaival, illetve rész céljaival.

Alapvető cél	ÁCS VÁROS			
	TELEPÜLÉSHÁLÓZATI ÉS ÚTHÁLÓZATI HELYZETÉBŐL ELŐNYT KOVÁCSOLÓ, TÖRTÉNELMI TÁVLATAIVAL ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZETÉVEL EGYÜTTÉLŐ, FEJLŐDÉSÉT STRATÉGIAI DÖNTÉSEI ÁLTAL ÚJ LÉPCSŐFOKRA HELYEZŐ, ERŐS KISVÁROSSÁ KÍVÁN VÁLNI			
Stratégiai cél	1. Gazdasági potenciál növelése	2. Életminőség javítása	3. Épített környezet fejlesztése	4. Természeti környezet megóvása

A Gazdasági Programban felállított célrendszer és az ITS tematikus céljainak kapcsolódását az alábbi táblázat mutatja be.

13. táblázat – Gazdasági Programmal való összhang bemutatása

Gazdasági Program 2014-2019.	ITS kapcsolódó tematikus céljai
Vállalkozások támogatása	T1.2, T1.4.
Idegenforgalmi fejlesztésekben rejlő lehetőségek kiaknázása	T1.1, T2.3, T3.1, T4.2



Infrastrukturális fejlesztések	T3.2, T3.3, T3.4
Településfejlesztés	T2.3, T2.4, T3.1, T3.2, T3.3, T3.4, T4.1
Önkormányzati intézmények fejlesztése	T3.2, T3.3, T3.4
Szociális ellátás fejlesztése	T2.4, T3.2
Civil szervezetek támogatása	T2.4

3) Ács Város Helyi Esélyegyenlőségi Programja 2015-2017.

Ács Város Önkormányzata Képviselő-testülete 175/2015. (XI. 26.) határozatával fogadta el Települési Esélyegyenlőségi Programját. A program esélyegyenlőségi helyzetelemzése és intézkedési terve a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok hátránykompenzáló fejlesztésében határozta meg céljait és beavatkozásait az esélyegyenlőség és az egyenlő hozzáférés biztosításának elvét figyelembe véve. A HEP felülvizsgálatáról 48/2018. (II. 15.) határozatában döntött a Képviselő-testület.

A 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet 1. § (2) bekezdésének előírása értelmében a HEP célcsoportjai a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok, különösen a:

- ✓ mélyszegénységben élők,
- ✓ romák,
- ✓ gyermekek,
- ✓ nők,
- ✓ idősek és
- ✓ fogyatékkal élők.

A Helyi esélyegyenlőségi programban megfogalmazott problémák a 3.2. Fejezetben, míg az intézkedési tervek a 3.3. Fejezetben kerültek részletesen bemutatásra.

Ács Város alábbi tematikus céljai, valamint tematikus rész céljai illeszkednek az esélyegyenlőségi program problémáinak kezelésére megfogalmazott intézkedésekhez:

#### T1.3. Foglalkoztatás bővítése

T1.3.3. Eltérő képzettségi szintűek számára munkaalkalom teremtés

T1.3.4. Értékteremtő köz-foglalkoztatás tervezése

#### T2.1. Demográfiai folyamatokhoz való alkalmazkodás

T2.1.3. Idősellátás fejlesztése

T2.1.4. Családbarát város kialakítása

#### T2.2. A lakosság egészségügyi állapotának javítása

T2.2.3 Megelőzésre összpontosítás előtérbe helyezés

#### T2.4. Közösség erősítése

T2.4.1. Közösségi terek fejlesztés

T2.4.2. Szegregációs helyzet megőrzése

#### T2.4.4. Közbiztonság, közlekedés-biztonság javítása

### T3.1. Épített környezet színvonalának emelése

#### T3.1.3. Városrészenkénti közösségi találkozóhelyek megteremtés

### T3.2. Intézményi infrastruktúra fejlesztése

A települési szintű dokumentumokon kívül a leírtak szerint a magasabb szintű dokumentumokhoz való illeszkedésvizsgálatot is el kellett végezni. Ennek során három dokumentumhoz való illeszkedés vizsgálata történt meg:

#### II) Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

##### 1) Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

##### ✓ Szakpolitikai célok:

- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszerfeldolgozó-ipar fejlesztése
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

##### ✓ Területi célok:

- Az ország makro-regionális szerepének erősítése
- A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

Ács Város Településfejlesztési Konceptiójának célrendszere összhangban áll az országos területfejlesztési irányelvekkel. A gazdaság és a társadalom fejlesztése, valamint a környezet védelme a város stratégiájának is fő elemeit jelentik az országos szakpolitikai célkitűzésekkel összhangban.

Az OFTK területi céljai közül a többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat céllal valamennyi városi célkitűzés koherens. Az OFTK beavatkozási területként határozza meg a nagyvárosok fejlesztését a térségközponti és térségszervező szerepük tovább gyűrűző hatásának erősítésével, a határon átnyúló városkapcsolataik fejlesztésével, valamint a megújuló településhálózattal és az elérhetőség megújuló rendszereivel.

## 2) Komárom-Esztergom megye Területfejlesztési Konceptiója

Komárom-Esztergom Megyei Közgyűlése 3/2014. Közgyűlési határozatával fogadta el Komárom-Esztergom Megye Területfejlesztési Konceptió című dokumentumát. A Konceptió részeként elfogadott átfogó célokat területi alapon bontja tovább, négy térségre fogalmazva meg prioritásokat. Az átfogó célokhoz és a prioritásokhoz való illeszkedés és az alábbi táblázatban kerül bemutatásra:

14. táblázat – JNSZ Megye Területfejlesztési Konceptiójával való összhang bemutatása

A KEM Megyei Jövőképe és átfogó céljai*	Ács város ITS kapcsolódó Tematikus céljai	KEM Konceptió Ács városára szóló T3. (Duna mente) területi céljához tartozó prioritásai*	Ács város ITS kapcsolódó Tematikus céljai
Jövőkép: STABILAN AZ ÉLVONALBAN	T1.1, T1.2, T4.1, T4.3, T4.4	1. Közlekedési és árvízvédelmi infrastruktúra-rendszerek és a Duna menti területhasználat és ingatlankínálat összehangolt, integrált megújítása	T1.1, T3.3, T4.1, T4.4
A1. Városhálózati csomópont: XXI. századi urbanizált táj	T1.1, T1.2, T1.4, T3.3, T4.3, T.4.4	2. Diverzifikált XXI. századi gazdaság megalapozása, innovatív és kreatív szolgáltató ágazatok ösztönzése	T1.1, T1.2
A2. Duna menti térség új minősége	T1.1, T2.3, T3.1, T4.2	3. Lakóterületi vonzerő fejlesztése, funkcióbővítő rehabilitáció ösztönzése	T2.1, T2.3, T3.1, T4.1
A3. Megyei vidéki tájak új egyensúlya	T2.1, T2.4, T3.2, T4.2, T4.4	4. Sajátos sport, rekreációs és turisztikai szerepek, kínálatok-értékek összekapcsolása és kibontakoztatása	T1.2, T2.3, T3.2, T4.1, T4.2, T4.3

Területi célok az alábbi térségekre kerültek megfogalmazásra:

A Duna mente térség esetében a program az alábbi célokat fogalmazza meg:

- ✓ Közlekedési és árvízvédelmi infrastruktúra-rendszerek és a Duna menti területhasználat és ingatlankínálat összehangolt, integrált megújítása.
- ✓ Diverzifikált XXI. századi gazdaság megalapozása, innovatív és kreatív szolgáltató ágazatok ösztönzése.
- ✓ Lakóterületi vonzerő fejlesztése, funkcióbővítő rehabilitáció ösztönzése.
- ✓ Sajátos sport, rekreációs és turisztikai szerepek, kínálatok-értékek összekapcsolása és kibontakoztatása.

Ehhez a területi megközelítéshez Ács város fejlesztései szervesen illeszkednek.

**3) Illeszkedés az EU tematikus célkitűzéseire**

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre. Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz a következő táblázat mutatja be.

15. táblázat – EU tematikus célokkal való összhang bemutatása

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
T1.1. Gazdasági szektorok kiegyensúlyozott fejlesztése	(3) a kkv-k versenyképességének a növelése (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	ERFA (3) a) a vállalkozói szellem előmozdítása, különösen az új ötletek gazdasági hasznosításának megkönnyítése, valamint új cégek alapításának – többek között üzleti inkubátorházak segítségével történő – ösztönzése; b) a kkv-k számára új vállalati modell – elsősorban a nemzetközivé válás céljával történő – kidolgozása és megvalósítása; c) a korszerű termék- és szolgáltatásfejlesztési képességek megteremtésének és bővítésének támogatása; d) a kkv-k abban való segítése, hogy növekedni tudjanak a regionális, nemzeti és nemzetközi piacokon, és hogy az innovációs folyamatokban részt tudjanak venni;
T1.2. Helyi gazdaság erősítése	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;	ERFA (8) a) a vállalkozói szellem előmozdítása, különösen az új ötletek gazdasági hasznosításának megkönnyítése, valamint új cégek alapításának – többek között üzleti inkubátorházak segítségével történő – ösztönzése; c) a korszerű termék- és szolgáltatásfejlesztési képességek megteremtésének és bővítésének támogatása
T1.3. Foglalkoztatás bővítése	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;	ERFA (8) b) a foglalkoztatásbarát növekedés elősegítése a saját belső potenciál kifejlesztése által, az adott területeket érintő területi stratégia részeként, beleértve a hanyatló ipari régiók átalakítását, valamint az egyes természeti és kulturális erőforrások fejlesztését, illetve az ezekhez való hozzáférhetőség javítását; ESZA (8) i. az álláskereső és az inaktív személyek – többek között a tartós munkanélküliek és a munkaerőpiactól távol esők – foglalkoztatáshoz való hozzáférése, többek között a helyi

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
T1.4. Képzés piaci igényekhez igazítása	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása; (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;	foglalkoztatási kezdeményezések és a munkavállalói mobilitás ösztönzése révén is  ERFA (8) b) a foglalkoztatásbarát növekedés elősegítése a saját belső potenciál kifejlesztése által, az adott területeket érintő területi stratégia részeként, beleértve a hanyatló ipari régiók átalakítását, valamint az egyes természeti és kulturális erőforrások fejlesztését, illetve az ezekhez való hozzáférhetőség javítását;ERFA (10) az oktatásba, a készségekkel kapcsolatos képzésbe, szakképzésbe és az egész életen át tartó tanulásba történő beruházás oktatási és képzési infrastruktúrák kifejlesztésével; ESZA (10) iv. az oktatási és képzési rendszerek munkaerő-piaci igényekhez való igazodásának javítása, a tanulásból a munkába történő átmenet megkönnyítése, a szakmai oktatás és a képzési rendszerek megerősítése és minőségének javítása többek között a készségek iránti igény előrejelzésén alapuló mechanizmusok, a tananyagok kiigazítása, a munkaalapú tanulási rendszerek – beleértve a duális tanulási rendszereket és a tanulószerveződéses gyakorlati képzéseket – létrehozása és továbbfejlesztése;
T2.1. Demográfiai folyamatokhoz való alkalmazkodás	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;	ERFA (9) b) a városi és vidéki területeken élő, rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának, valamint gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása; c) a szociális vállalkozások támogatása; d) a közösségvezérelt helyi fejlesztési stratégiák keretében végzett beruházások;
T2.2. A lakosság egészségügyi állapotának javítása	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem	ERFA (9) a) a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába történő beruházás, az egészségi

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
		<p>állapotbeli egyenlőtlenségek csökkentése, a társadalmi, kulturális és rekreációs szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés megteremtésével a társadalmi befogadás előmozdítása, valamint az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra való átállás;</p>
T2.3. Arculatfejlesztés	(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;	ERFA (6) c) a természeti és kulturális örökség megőrzése, védelme, elősegítése és fejlesztése;
T2.4. Közösség erősítése	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem	ERFA (9) b) a városi és vidéki területeken élő, rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának, valamint gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása; c) a szociális vállalkozások támogatása; d) a közösségvezérelt helyi fejlesztési stratégiák keretében végzett beruházások;
T3.1. Épített környezet színvonalának emelése	(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása; (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;	ERFA (6) c) a természeti és kulturális örökség megőrzése, védelme, elősegítése és fejlesztése; ERFA (9) b) a városi és vidéki területeken élő, rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának, valamint gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása ESZA (9) ii. a marginalizálódott közösségek – például a romák – társadalmi-gazdasági integrációja; ESZA (9) iii. a hátrányos megkülönböztetés valamennyi formája elleni küzdelem és az esélyegyenlőség előmozdítása;
T3.2. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;	ERFA (4) c) az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a közcélú



ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
	<p>(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;</p> <p>(10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében</p> <p>(11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás</p>	<p>infrastruktúrákban, beleértve a középületeket és a lakóépületeket is;</p> <p>ERFA (9)</p> <p>a) a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába történő beruházás, az egészségi állapotbeli egyenlőtlenségek csökkentése, a társadalmi, kulturális és rekreációs szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés megteremtésével a társadalmi befogadás előmozdítása, valamint az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra való átállás;</p> <p>ERFA 11) a hatóságok és az érintettek intézményi kapacitásának növelése és eredményes közigazgatás kialakítása az ERFA feladatainak végrehajtásához kapcsolódó közigazgatási rendszerek és közszolgáltatások eredményességének és intézményi kapacitásának megerősítése által.</p> <p>ERFA (10)</p> <p>az oktatásba, a készségekkel kapcsolatos képzésbe, szakképzésbe és az egész életen át tartó tanulásba történő beruházás oktatási és képzési infrastruktúrák kifejlesztésével;</p>
<p>T3.3. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése</p>	<p>(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;</p>	<p>ERFA (7)</p> <p>b) a regionális mobilitás fokozása a másodrangú és harmadrangú csomópontok TEN-T infrastruktúrához – többek között a multimodális csomópontokhoz – történő kapcsolásával;</p> <p>c) környezetbarát (többek között alacsony zajkibocsátású) és alacsony szén-dioxid kibocsátású közlekedési rendszerek, többek között belvízi és tengeri hajózási útvonalak, kikötők, multimodális összeköttetések és repülőtéri infrastruktúrák kifejlesztése és korszerűsítése, a fenntartható regionális és helyi mobilitás előmozdítása érdekében;</p>
<p>T3.4. Közmű infrastruktúra fejlesztése</p>	<p>(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;</p>	<p>ERFA (6)</p>

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
		b) a vízgazdálkodási ágazatba történő beruházás az uniós környezeti vívmányok követelményeinek való megfelelés, és a tagállamok által megállapított, e követelményeken túlmutató beruházási igények kielégítése érdekében;
T4.1. Kompakt város megteremtése	(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;	ERFA (7) c) környezetbarát (többek között alacsony zajkibocsátású) és alacsony szén-dioxid kibocsátású közlekedési rendszerek, többek között belvízi és tengeri hajózási útvonalak, kikötők, multimodális összeköttetések és repülőtéri infrastruktúrák kifejlesztése és korszerűsítése, a fenntartható regionális és helyi mobilitás előmozdítása érdekében;
T4.2. Természetvédelem erősítése, zöldfelületek fejlesztése	(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;	ERFA (6) c) a természeti és kulturális örökség megőrzése, védelme, elősegítése és fejlesztése;
T4.3. Energiatudatos változtatások	(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban; (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;	ERFA (4) a) a megújuló forrásokból nyert energia előállításának és elosztásának támogatása; b) az energiahatékonyság és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a vállalkozásokban; c) az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a közcélú infrastruktúrákban, beleértve a középületeket és a lakóépületeket is; ERFA (7) c) környezetbarát (többek között alacsony zajkibocsátású) és alacsony szén-dioxid kibocsátású közlekedési rendszerek, többek között belvízi és tengeri hajózási útvonalak, kikötők, multimodális összeköttetések és repülőtéri infrastruktúrák kifejlesztése és korszerűsítése, a fenntartható regionális és helyi mobilitás előmozdítása érdekében;

ITS Tematikus célok	EU tematikus célok	EU beruházási prioritások (ERFA rendelet 5. cikk, ESZA rendelet 3. cikk)
T4.4. Környezetterhelés csökkentése	(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása; (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;	ERFA (5) b) egyedi kockázatok kezelésére, a katasztrófákkal szembeni ellenálló képesség biztosítására és katasztrófavédelmi rendszerek kifejlesztésére irányuló beruházások elősegítése; ERFA (6) b) a vízgazdálkodási ágazatba történő beruházás az uniós környezeti vívmányok követelményeinek való megfelelés, és a tagállamok által megállapított, e követelményeken túlmutató beruházási igények kielégítése érdekében; e) a városi környezetfejlesztést, a városok megújítását, a rozsdaovezetek (köztük az átalakuló használatú területek) helyreállítását és szennyezésmentesítését és a légszennyezettség csökkentését célzó intézkedések, valamint a zajcsökkentési intézkedések támogatása;

Hangsúlyos uniós elvárás, mely összhangban áll a hazai városfejlesztési prioritásokkal és hazai elvárás a fenti tematikus célokon belül az alábbi négy beruházási alcélhoz kapcsolódó beavatkozások vizsgálata és megjelenítése.

- ✓ kiemelten az alacsony szén-dioxid kibocsátású fejlesztési stratégiák támogatása (helyi zöld gazdaság fejlesztése, a város gazdaság-szervező szerepének elősegítése a helyi foglalkoztatás ösztönzése érdekében);
- ✓ a városi környezet javítása;
- ✓ a fenntartható városi közlekedés elősegítése;
- ✓ a hátrányos helyzetű városi és vidéki területek fizikai és gazdasági megújítása.

Ács város stratégiai célrendszere összhangban áll a kijelölt beruházási prioritásokkal:

- ✓ A 4. tematikus cél, (e) beruházási prioritás: alacsony szén-dioxid-kibocsátással járó stratégiák támogatása valamennyi területtípuson, de különösen a városi területeken, ideértve a fenntartható multimodális városi mobilitást és a környezetterhelés csökkentését előmozdító alkalmazkodási intézkedések támogatását;
- ✓ A 6. tematikus cél, (e) beruházási prioritás: a városi környezetfejlesztést, a városok megújítását, a rozsdaovezetek (köztük az átalakuló használatú területek) helyreállítását és szennyezésmentesítését és a légszennyezettség csökkentését célzó intézkedések, valamint a zajcsökkentési intézkedések támogatása;
- ✓ A 9. tematikus cél, (b) beruházási prioritás: a városi és vidéki területeken élő, rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának, valamint gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása.<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> AZ EURÓPAI PARLAMENT ÉS A TANÁCS 1301/2013/EU RENDELETE (2013. december 17.)

## 4.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Ács Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája a településfejlesztési koncepcióban felvázolt jövőkép és átfogó célokkal összhangban 16 városi szintű tematikus célt és 64 tematikus részcélt jelöl ki a következő időszakra.

A tematikus célok lefedik a gazdaság, az életminőség, az épített környezet és a természeti környezet tématerületeit, és együttesen hozzájárulnak az átfogó célok, illetve a város jövőképének megvalósításához. A területi célok egy-egy városrész fejlesztésének tematikus célokhoz kapcsolódó irányait jelölik ki, és hozzájárulnak a tematikus és átfogó célok eléréséhez.

A területi célok a tematikus célok leképezései (a tematikus és területi célok összefüggéseit a 2. fejezet mutatja be részletesen).

Ács város városfejlesztési célrendszerét az 1.1. pont tartalmazza.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában kitűzött célok a Megalapozó vizsgálat helyzetértékelésében azonosított problémák megoldására válaszolnak, az adottságok és lehetőségek kihasználására épülnek, melyek az alábbi táblázatban kerülnek bemutatásra:

16. táblázat -A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák, adottságok kapcsolata

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
T1.1. Gazdasági szektorok kiegyensúlyozott fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Turisztikai potenciál (Duna, tavak, örökségi elemek) kihasználatlansága</li> <li>✓ Útkapcsolat hiánya</li> <li>✓ Hivatásforgalmi hálózatos kerékpárút hiánya</li> <li>✓ Kihasználatlan egykori cukorgyári ipari park</li> <li>✓ Szakképzett, illetve diplomás fiatalok elvándorlása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kiváló közlekedés-földrajzi elhelyezkedés</li> <li>✓ Jelentős, jó termőhelyi adottságú szántóterület</li> <li>✓ Stabil önkormányzati gazdálkodás</li> <li>✓ Megújuló energiaforrások (szél, nap, termálvíz) jelenléte</li> </ul>
T1.2. Helyi gazdaság szerepének erősítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Turisztikai potenciál (Duna, tavak, örökségi elemek) kihasználatlansága</li> <li>✓ Útkapcsolat hiánya</li> <li>✓ Hivatásforgalmi hálózatos kerékpárút hiánya</li> <li>✓ Kihasználatlan egykori cukorgyári ipari park</li> <li>✓ Termelői piac hiánya</li> <li>✓ Mezőgazdasági feldolgozóipar alacsony aránya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kialakult kapcsolat a környező településekkel</li> <li>✓ Kistérségi központi szerep</li> <li>✓ Idegenforgalmi vonzerő</li> <li>✓ Jelentős, jó termőhelyi adottságú szántóterület</li> <li>✓ Stabil önkormányzati gazdálkodás</li> <li>✓ Megújuló energiaforrások (szél, nap, termálvíz) jelenléte</li> </ul>
T1.3. Foglalkoztatás bővítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kevés szabad, felsőfokú végzettséget igénylő munkahely</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Jelentős számú munkahely ingázási távolságon belül</li> </ul>
T1.4. Képzés piaci igényekhez igazítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Közfoglalkoztatáshoz kapcsolódó képzési lehetőségek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Eltérő képzettséget igénylő munkahely ingázási távolságon belül</li> </ul>
T2.1. Demográfiai folyamatokhoz való alkalmazkodás	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Népeségyszám stagnálása</li> <li>✓ Előregedés</li> <li>✓ A városarculat hiányosságai</li> <li>✓ Ingázás miatti identitásvesztés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Idősellátás fejlesztési elképzelése</li> </ul>
T2.2. A lakosság egészségügyi állapotának javítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Előregedés</li> <li>✓ A lakosság egészségügyi állapota javításra szorul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Játszóter-építési program megvalósítása</li> <li>✓ Fitnesz park kialakításának elképzelése</li> <li>✓ Élénk sportélet</li> </ul>
T2.3. Arculatfejlesztés	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A városközpont átgondolt felújításra szorul</li> <li>✓ Közterületek kialakítása rendezést igényel</li> <li>✓ Egyes zöldfelületek megújításra szorulnak</li> <li>✓ Parkolóhely rendezett kialakításának hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Folyamatban lévő közterület rehabilitáció</li> <li>✓ Városközpontban központi zöldfelület (Zichy park) megléte</li> <li>✓ Több nemrég elkészült játszótér, sportpálya</li> </ul>

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A felszíni vízelvezetés rendezést igényel</li> <li>✓ Intézmények homlokzati megjelenése eltérő minőségű</li> </ul>	
T2.4. Közösség erősítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Civil szervezetek jelenléte</li> <li>✓ Előregedés</li> <li>✓ Önkéntesség hiánya</li> <li>✓ Közösségi terek hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Művi értékek, történelmi hagyományok jelenléte</li> <li>✓ Civil szervezetek működése</li> <li>✓ Találkozási pontot jelentő játszóterek léte</li> </ul>
T3.1. Épített környezet színvonalának emelése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A városközponti közterületeinek állapota felújításra szorul</li> <li>✓ Egyes zöldfelületek megújításra szorulnak</li> <li>✓ Kiépített parkolóhelyek hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Folyamatban lévő közterület rehabilitáció</li> <li>✓ Több játszótér, sportpálya</li> <li>✓ Szegregátum hiánya</li> </ul>
T3.2. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Termásvíz kihasználatlansága</li> <li>✓ Települési intézmények kedvezőtlen energetikai jellemzői</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Folyamatban lévő intézményfejlesztések</li> </ul>
T3.3. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Közutak közötti kapcsolat hiánya</li> <li>✓ Kerékpárút-hálózat hiánya</li> <li>✓ A város közterületeinek (utak, terek) műszakilag és esztétikailag leromlott állapota</li> <li>✓ Veszélyes útkereszteződések, gyalogátkelőhelyek hiánya</li> <li>✓ Kiépített parkolók hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kiváló közlekedéscsomóponti helyzet</li> <li>✓ Jó főúthálózati kapcsolatok</li> <li>✓ Meglévő vasúthálózati kapcsolatok</li> <li>✓ Duna potenciális közlekedési lehetősége</li> <li>✓ Kerékpáros közlekedésre alkalmas morfológiai és környezeti állapot</li> </ul>
T3.4. Közmű infrastruktúra fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Felszíni vízrendezés átfogó megoldást igényel</li> <li>✓ Előregedő vezeték-hálózatok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Korszerű szennyvíztisztító telep</li> <li>✓ Teljes körű közművesítettség</li> </ul>
T4.1. Kompakt város megteremtése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Közutak közötti kapcsolat hiánya</li> <li>✓ Kerékpárút-hálózat hiánya</li> <li>✓ Kijelölt területfelhasználási rendszer felülvizsgálatot igényel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kedvező közúthálózat</li> <li>✓ Kedvező vasúti kapcsolat</li> <li>✓ Duna potenciális közlekedési lehetőséget rejt</li> <li>✓ Kerékpáros közlekedésre alkalmas morfológiai és környezeti állapot</li> <li>✓ Településrendezési eszközök felülvizsgálata folyamatban van</li> </ul>



Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
T4.2. Természet- védelem erősítése, zöldfelületek fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kül- és belterületi vízfolyások ökológiai helyzete rendezést igényel</li> <li>✓ Kijelölt ökológiai hálózat egyes szakaszai hiányoznak</li> <li>✓ Egyes zöldfelületek megújításra szorulnak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Értékes táji elemek (Duna, Concó-patak, Székes-patak) jelenléte</li> <li>✓ Vizes élőhelyek jelenléte</li> <li>✓ Folyamatban lévő közterület-rehabilitáció</li> <li>✓ Városközpontban jelentős méretű közpark jelenléte</li> </ul>
T4.3. Energiatudatos változtatások	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Egyes intézmények energetikai korszerűsítésre szorulnak</li> <li>✓ Termálvíz kihasználatlan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kiépített infrastruktúrával ellátott lakókörnyezet</li> <li>✓ Szelektív hulladékgyűjtés</li> <li>✓ Megújuló energiaforrások jelenléte</li> <li>✓ Energiahatékonyságot célzó fejlesztések folyamatban vannak</li> </ul>
T4.4. Környezet- terhelés csökkentése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Felszíni vízrendezés fejlesztést igényel</li> <li>✓ Eltérő használati módok közötti pufferterületek hiánya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Természeti értékek környezeti állapotjavító hatásának jelenléte</li> <li>✓ Kerékpárút fejlesztése folyamatban van</li> <li>✓ Termálvíz jelenléte</li> <li>✓ Környezettudatos szemléletű civil szervezetek jelenléte</li> </ul>

## 5. A STRATÉGIÁ MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása szempontjából fontos azonosítanunk a kockázatokat, melyek esetleges bekövetkezése esetén negatív hatással vannak a stratégia céljaink elérésére.

Jelen fejezet a kockázatok bemutatása mellett bemutatja azok hatását, megbecsüli a bekövetkezés valószínűségét és hatásának mértékét, valamint az esetleges bekövetkezésük esetén a kezelésükre tervezett intézkedéseket. Ezen információk táblázatos formában kerülnek bemutatásra, külön szöveges formában nem kerülnek kifejtésre.

A kockázatok alapvetően három nagy csoportra kerültek megbontásra:

**Előkészítéshez kapcsolódó kockázatok:** Az előkészítéshez kapcsolódó kockázatok. Az egyik legnagyobb kockázatot az jelenti, hogy az ITS kidolgozása a 2014-2020-as operatív programok utolsó harmadában zajlik, így a tervezési környezet hamarosan változik. A kockázat kiküszöbölése érdekében az ITS készítése, a társadalmasítás és elfogadás időszakában is fontosak a különböző szereplők közötti folyamatos egyeztetések, szakértői konzultációk. Ezek ráhatással lehetnek a későbbi városi projektlistára, a helyi gazdasági szereplők aktuális fejlesztési elképzeléseire.

**Megvalósításhoz kapcsolódó kockázatok:** a megvalósítás legfőbb kockázatait a tervezett projektek megvalósításával kapcsolatos műszaki és pénzügyi nehézségek jelenthetik, amelyek megfelelő előkészítési, tervezési tevékenységgel jelentősen csökkenthetőek. Ugyanakkor ki kell emelni, hogy közszféra tervezett fejlesztéseire nagy hatással vannak az önkormányzatok csökkenő adóbevételei, a költségvetési elvonások. Ebben a helyzetben a tervezett fejlesztések finanszírozási háttérét leginkább a pályázati források jelentik.

**Fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok:** a tervezés és megvalósítás mellett kiemelt figyelmet kell fordítani az elért eredmények fenntartására, a lehetséges fenntartási kockázatok minimalizálására.

17. táblázat – Kockázatok bemutatása

Kockázat	Kockázat bekövetkeztének valószínűsége ( <i>alacsony – közepes – magas</i> )	A kockázat hatása ( <i>gyenge - közepes - jelentős</i> )	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
Változó jogszabályi és tervezési környezet	magas	jelentős	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A változó háttér miatt akár többszöri áttervezésre kerülhetnek a fejlesztési elképzelések, amelyek csúszást okozhatnak</li> <li>• Jogosulatlaná válik egy korábban a feltételeknek megfelelő projektelképzelés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• folyamatos egyeztetés szükséges az érintettek között</li> <li>• a folyamatok nyomon követése</li> </ul>
Előkészítés elhúzódnása	közepes	közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kicsúsznak a fejlesztések a finanszírozási időszakból</li> <li>• eleve késéssel indulnak a fejlesztések, amely késedelmet a megvalósításon kell behozni, így romolhat a megvalósítás hatékonysága</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• átgondolt tervezés</li> <li>• megfelelő menedzsment bevonása</li> <li>• korábbi projekt-tapasztalatok beépítése</li> </ul>
Társadalmi ellenállás a projektekkel kapcsolatban	alacsony	jelentős	<ul style="list-style-type: none"> <li>• a lakossági elégedetlenség megnehezíti a fejlesztések társadalmi elfogadottságát</li> <li>• a fejlesztések fenntarthatóságát veszélyezteti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• többkörös lakossági egyeztetések</li> <li>• érdekképviselői és civil szervezetek bevonása az előkészítésbe</li> </ul>
A pályázati rendszerekből származó finanszírozási háttér nem áll rendelkezésre	magas	jelentős	<ul style="list-style-type: none"> <li>• saját forrásból nem tudja a projektgazda megvalósítani a projektet, a stratégia célkitűzései nem teljesülnek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• folyamatos egyeztetés a finanszírozó szervezetekkel</li> <li>• alternatív finanszírozási források felkutatása</li> </ul>

Kockázat	Kockázat bekövetkezése valószínűsége (alacsony – közepes – magas)	A kockázat hatása (gyenge – közepes – jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• piaci finanszírozási források törlesztése ellehetetleníti a projektgazda működését</li> </ul>	
A költségek meghaladják a tervezett	közepes	közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• további forrásbevonás nem lehetséges a pályázati rendszerből</li> <li>• a szükséges plusz piaci finanszírozási források törlesztése ellehetetleníti a projektgazda működését</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• átgondolt műszaki tervezés</li> <li>• részletes előzetes tervezői költségvetések készíttetése</li> <li>• költséghatékony és funkcionális műszaki megoldások alkalmazása</li> </ul>
Közbeszerzések elhúzóda	közepes	közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• csúszást eredményez a projekt megvalósításában</li> <li>• nem időben felhasznált pályázati források elvesztése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• körültekintő közbeszerzési tervezés</li> <li>• tapasztalt közbeszerzési szakértő bevonása már a tervezési-előkészítési szakaszban</li> </ul>
Kivitelezés során felmerülő problémák sokasága	közepes	jelentős	<ul style="list-style-type: none"> <li>• a többszöri műszaki tartalommodosítás csúszást eredményez a projektben</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• megfelelő műszaki referenciákkal rendelkező kivitelező kiválasztása, illetve ennek előkészítése a közbeszerzési eljárás során</li> <li>• tapasztalt, referenciákkal rendelkező műszaki ellenőr alkalmazása</li> </ul>
Kivitelezési határidők csúsznak	közepes	közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• csúszást eredményez a projekt megvalósításában</li> <li>• nem időben felhasznált pályázati források elvesztése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• átgondolt, részletes kivitelezési ütemezés készítése</li> <li>• a megbízó kockázatát csökkentő kötbér beépítése a kivitelezési szerződésbe</li> </ul>
Nem megfelelő minőségű kivitelezés	alacsony	közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• használhatóságot és használatbavételt veszélyeztet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• megfelelő műszaki referenciákkal rendelkező kivitelező kiválasztása,</li> </ul>

Kockázat	Kockázat bekövetkezése valószínűsége (alacsony – közepes – magas)	A kockázat hatása (gyenge – közepes – jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
				illetve ennek előkészítése a közbeszerzési eljárás során <ul style="list-style-type: none"> <li>• tapasztalt, referenciákkal rendelkező műszaki ellenőr alkalmazása</li> </ul>
Használatbavételi, működési engedélyek beszerzése elhúzódik	alacsony	közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• késik a projekt lezárása, a pályázati források elszámolhatóságát veszélyezteti</li> <li>• indikátorok időbeli teljesítésében csúszás következik be</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kapcsolatfelvétel az engedélyező hatóságokkal már a kivitelezés során</li> <li>• engedélyező hatóságok képviselőinek bevonása a kivitelezés alatti kooperációkba</li> </ul>
Indikátorok nem teljesülése	alacsony	jelentős	<ul style="list-style-type: none"> <li>• amennyiben egyáltalán nem teljesül, akár jogosulatlanra is válhat egy projekt</li> <li>• a fejlesztés nem járul hozzá vagy csak csökkentett mértékben járul hozzá a stratégiai célok teljesüléséhez</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• reális indikátor célértékek meghatározása</li> <li>• az output indikátorokat érintő műszaki változásokról időben tájékoztatni a támogató szervezeteket</li> <li>• az eredményindikátorokat befolyásoló külső (jogszabályi, intézményi, gazdasági, társadalmi) folyamatok nyomon követése a megvalósítás során és amennyiben szükséges, ezekről egyeztetni a támogató szervezettel</li> </ul>
Fenntartási költségek jelentősen megnövekednek	közepes	jelentős	<ul style="list-style-type: none"> <li>• finanszírozási problémaként jelentkezik a fenntartónál</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• fenntarthatóságok, fenntartási költségeket csökkentő műszaki és technológiai megoldások alkalmazása a tervezés során</li> </ul>

Kockázat	Kockázat bekövetkezéének valószínűsége ( <i>alacsony – közepes – magas</i> )	A kockázat hatása ( <i>gyenge - közepes - jelentős</i> )	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
			<ul style="list-style-type: none"> <li>alulfinanszírozás a fenntartás során, ami állagromláshoz vezethet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>működtetés időszakára vonatkozó megalapozott bevétel-kiadási számítások készítése már az előkészítés során</li> </ul>
Fenntartás alatt idő előtti fizikai állapotromlás	alacsony	közepes	<ul style="list-style-type: none"> <li>lakossági elégedetlenséghez vezethet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>megfelelő műszaki referenciákkal rendelkező kivitelező kiválasztása, illetve ennek előkészítése a közbeszerzési eljárás során</li> <li>tapasztalt, referenciákkal rendelkező műszaki ellenőr alkalmazása</li> </ul>

## 6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 6.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Jelen fejezetben kerülnek bemutatásra az önkormányzat azon fejlesztési és nem beruházási jellegű, jelenlegi és jövőbeli tevékenységei, melyek a kitűzött középtávú célok megvalósulását támogatják, segítik. A kitűzött városrehabilitációs célok elérését segítő nem beruházási jellegű tevékenységek körébe tartoznak részben olyan tevékenységek, melyek már működnek a településen, részben pedig olyanok is bemutatásra kerülnek, melyek bevezetésére, elindítására a későbbiek során kerül/het sor.

A nem fejlesztési jellegű tevékenységek körébe elsősorban azok, az önkormányzat hatáskörébe tartozó eszközök sorolhatók, amelyekkel a döntéshozók a stratégiai elképzeléseknek megfelelően alakítják a beruházások (elsősorban jogi) környezetét. Tehát ezen tevékenységek a rendeletekre és szabályzatokra épülő helyi szabályozást és annak gyakorlati alkalmazását, illetve a stratégiához kapcsolódó adminisztratív feladatok hatékony ellátását jelentik.

A célirányosan alakított szabályozási környezet jelentős szerepet játszik a fejlesztések, illetve az azokhoz kapcsolódó konkrét beruházások mind időben, mind a rendelkezésre álló források felhasználásának tekintetében történő hatékony megvalósításában. A kiszámítható, a következetes, és a stratégiai célok elérését minél inkább szem előtt tartó szabályozás hiánya, azonban önmagában is igen komoly gátló tényezőt jelenthet.

A fejlesztések megvalósítását segíti a készítés alatt álló Ács Város Településfejlesztési Konceptiója. Az új Konceptió kidolgozása az ITS elkészítésével párhuzamosan zajlik. A tematikus célok a Konceptió alapján kerültek az ITS-ben rögzítésre. A fejlesztések megvalósítását segíti a 2015 márciusában elfogadott, 2015-2019. évekre készült települési Gazdasági Program. A Gazdasági program helyi szinten meghatározta azokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek az Önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A közbiztonság javítása és a bűnmegelőzés érdekében a településen polgárőrség működik.

A város elindította településrendezési eszközeinek felülvizsgálatát, ezzel a területfelhasználás optimalizálására, az ingatlanok építési jogának rendezésére sor kerül.

A tervezett fejlesztések megvalósulása során hangsúlyos szerepet kap a tájékoztatás- és nyilvánosság, a partnerségi fórumok és a beruházásokhoz kapcsolódó információáramlás.



## 6.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA

Jelenleg az önkormányzat önálló projektirodát nem tart fenn, városfejlesztő társaságot nem működtet. A fejlesztések megvalósításához szükséges pályázatok elkészítését és a projektek menedzselését, ellenőrzését a Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft., mint konzorciumi partner végzi. A településfejlesztéssel, a településrendezéssel, a vagyongazdálkodással és a beruházásokkal kapcsolatos további feladatok a Hivatalt terhelik. Az ő munkájukat segítik a Gazdasági és Településfejlesztési Bizottság, az Ügyrendi Bizottság, az Oktatási, Művelődési és Sportbizottság és a Családsegítő és Egészségügyi Bizottság, valamint eseti jelleggel megbízott külső tanácsadó cégek.

A városüzemeltetési feladatok ellátását az Ács Városgazda Nonprofit Kft. végzi.

A Komárom-Esztergom Megyei Területfejlesztési Kft. a stratégia egészének megvalósulását követi nyomon, a megvalósult fejlesztések egymásra gyakorolt hatását vizsgálja, a kockázatok elemzését és értékelését is elvégzi, ellenőrzi és irányítja az operatív szint tevékenységét.

A stratégiai menedzsment feladata, hogy vizsgálja azon külső –elsősorban szabályozási-, társadalmi-, gazdasági környezet változásához kötődő- tényezőket, melyek a stratégia megvalósulására hatással vannak. Mindezek figyelembevételével szükség esetén beavatkozási javaslatokat fogalmaz meg, azokról döntéseket hoz. Feladata még a támogató szervezetekkel, stratégia megvalósításában kiemelt jelentőségű partnerekkel történő kapcsolattartás, együttműködés. A stratégiai menedzsment szervezeti egység tagjai a képviselőtestület, az önkormányzati bizottságok és a partnerségi megállapodás alapján bevont külső szervezetek. A stratégiai menedzsment munkájához szükséges információkat a projekt menedzsment szervezet szolgáltatja. A döntéshozatalért a városvezetés felelős.

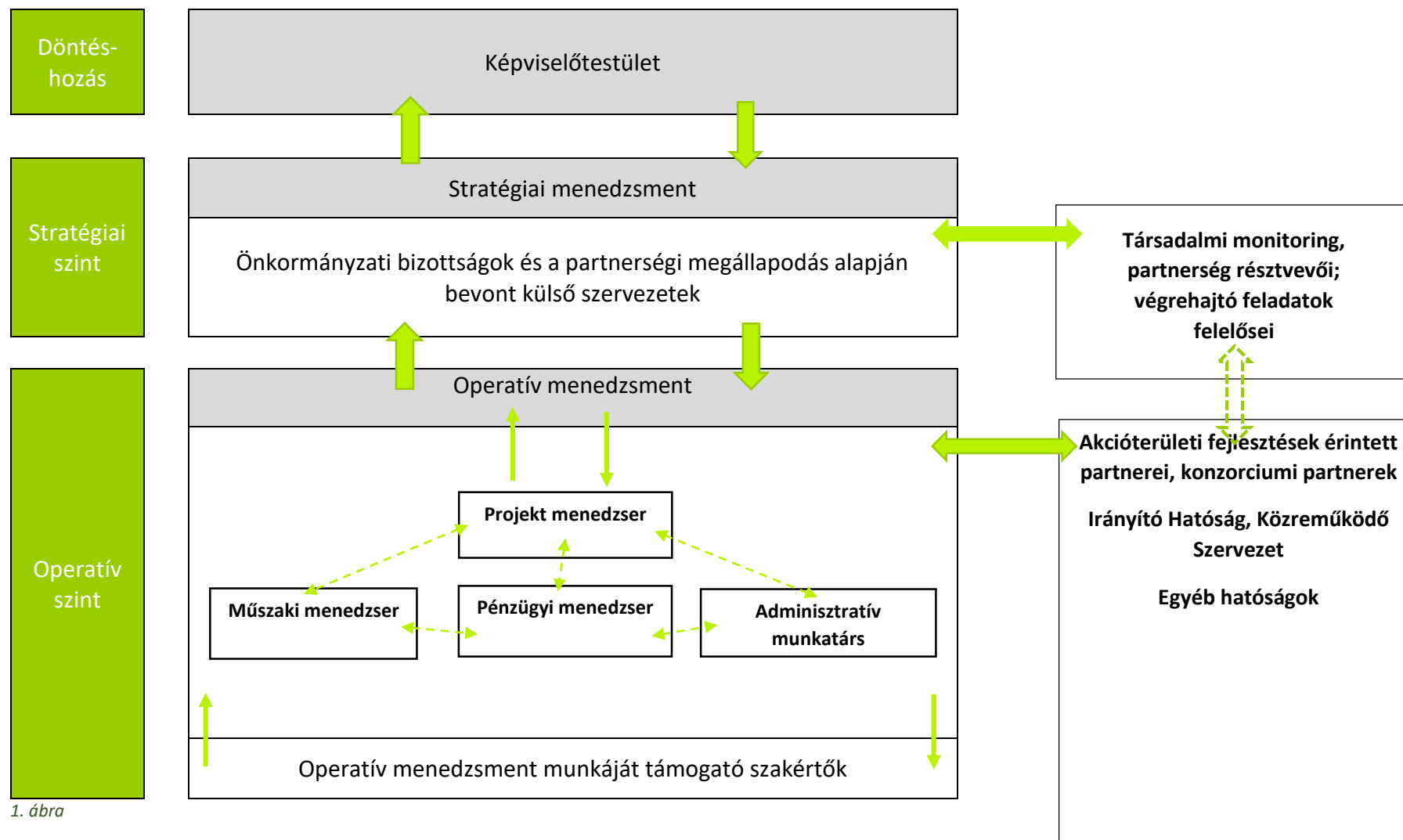
A projekt menedzsment felelős az egyes projekt tevékenységek szakmai, pénzügyi lebonyolításáért, azok megfelelő határidőre történő teljesüléséért. A menedzsment szervezet beszámolókat készít a stratégiai menedzsment szervezetnek, illetve a támogatók felé.

Az egyes beavatkozások sikeres megvalósítása érdekében az alábbi menedzsment pozíciók betöltése és a hozzájuk tartozó elvárásoknak való megfelelés szükséges:

- ✓ projektmenedzser
  - vezetői-, üzleti tervezési tapasztalatok
  - projekt menedzsment, pályázati menedzsment területen szerzett tapasztalat
  - beruházások (kiemelten EU támogatásból megvalósult, közsféra beruházások) előkészítésében, szervezésében, irányításában szerzett jártasság
  - koordinációs tapasztalatok és készségek együttműködésben, kapcsolattartásban (kiemelten az önkormányzat testülete, intézményei és külső partnerek).
- ✓ műszaki menedzser
  - támogatott beruházási típusú projektek végrehajtásában szerzett gyakorlat
  - beruházás műszaki ellenőrzésében vagy lebonyolításában szerzett tapasztalat,
  - pályázat készítésben szerzett tapasztalat.
- ✓ pénzügyi menedzser
  - önkormányzati gazdálkodás átfogó ismerete,

- támogatott beruházások pénzügyi lebonyolításában, elszámolásában szerzett jártasság,
  - az unós támogatások pénzügyi szabályozásának részletes ismerete.
- ✓ adminisztratív munkatárs
    - feladata a projektmenedzser és a pénzügyi menedzser (esetlegesen műszaki menedzser) munkájának támogatása,
    - önkormányzati gazdálkodás ismerete,
    - beruházások pénzügyi lebonyolításában szerzett jártasság.
  - ✓ marketing menedzser
    - tájékoztatás- és nyilvánosság irányítása,
    - projekt információs iroda működtetése,
    - partnerségi tájékoztatók, fórumok szervezése.
  - ✓ jogi tanácsadásért és közbeszerzésekért felelős szakember
  - ✓ könyvvizsgálatért felelős szakember

A maga szintjén mindkét menedzsment szervezeti egység végzi a stratégia megvalósulása során elvárt számszerűsíthető eredmények (indikátorok) mérését, illetve nyomon követését. Erről részletesebben a 6.4. fejezet szól.



1. ábra

### 6.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

A jogszabályi előírásokat követve, Ács Város Önkormányzati Képviselő-testületének a településfejlesztéssel, településrendezéssel és településkép-érvényesítéssel összefüggő partnerségi egyeztetés helyi szabályairól szóló 14/2017. (VII. 27.) önkormányzati rendeletében nevesített partnerek, valamint a 314/2012. (IX. 8.) Korm. rendelet 30.§ (7) bekezdésében előírt szervezetek – a szomszédos települési önkormányzatok, a megyei önkormányzat és az állami főépítési hatáskörében eljáró Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal – kapják meg véleményezésre jelen stratégiai dokumentumot.

Az érintett területi és települési önkormányzatok a következők:

- Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat,
- Bana Község Önkormányzata,
- Bábolna Város Önkormányzata,
- Bőny Község Önkormányzata,
- Csém Község Önkormányzata,
- Kisigmánd Község Önkormányzata,
- Komárom Város Önkormányzata,
- Nagyigmánd Nagyközség Önkormányzata, valamint
- Nagyszentjános Község Önkormányzata.

Kiemelkedő jelentőségű az együttműködés, a településközi koordináció az alábbi beavatkozások esetén:

- Turisztikai célú beruházás a világörökségi várományos helyszínek között. A településeket összekötő Duna idegenforgalmi potenciálja, a vízi turizmus fejlesztése közös koordinációval költséghatékonyabb módon valósítható meg.
- Kerékpárút építése a Duna parton. Elsődleges célja a turisztikai célú forgalom biztonságos közlekedési feltételeinek megteremtése, másrészt hivatásforgalmi kerékpárútként is jelentőséggel bír.

Ács város kistérségi szerepköréből adódóan a települési fejlesztések közvetlenül, vagy közvetve a vonzáskörzetében található településekre is hatással vannak. Éppen emiatt van jelentősége annak, hogy kialakuljanak a települések közötti fejlesztési-stratégiai együttműködés intézményes keretei.

## 6.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A településfejlesztési stratégia végrehajtásáért felelős menedzsment szervezet egyik legfontosabb feladata olyan átfogó és hatékony monitoring rendszer működtetése, mely képes arra, hogy a felállított célrendszer eléréséhez szükséges számszerűsíthető eredmények (időbeni és értékbeli) teljesülését nyomonkövesse. A stratégia monitoring rendszerének működtetéséért a 6.2. fejezetben részletesen bemutatott stratégiai menedzsment, illetve az operatív menedzsment szervezet felelős.

Az operatív menedzsment feladata, hogy beavatkozásokként külön-külön meghatározott időszakonként (évente, félidőben, hosszabb távon) mérje az indikátorok aktuális értékét, azokról beszámoljon a stratégiai menedzsment szervezetnek.

Az indikátorok mérésének módszertanát az indikátor definíciós adtalapok határozzák meg, melyek mind a mutató számítási módját, mind az adatforrást meghatározzák. Azon mutatók esetében, melyek tekintetében a támogató szervezet nem határoz meg előírást a menedzsment szervezet saját mérési módszertant dolgoz ki, melyeket a monitoring során következetesen alkalmaz. A stratégiai menedzsment szint feladata a monitoring során az értékelés, elemzés, visszacsatolás és döntéshozatal.

Az operatív menedzsment szervezet a projekt menedzser irányításával évenkénti rendszerességgel készít jelentést a számszerűsíthető eredmények teljesüléséről, a kezdeti időszakban elsősorban a beavatkozások output indikátorai mérhetőek.

A stratégiai menedzsment szervezet a megadott adatok alapján végez értékelést, melynek célja elsődlegesen a stratégiában kitűzött célok megvalósulásának áttekintése. Az értékelés az elvárt eredmények mértékének, az esetleges akadályok beazonosításának, azok leküzdésének, a végrehajtás eredményességének vizsgálatára terjed ki, melynek során a szervezet az előbbieken felsorolt területeken javaslatokat is tesz. Ebben a szakaszban várhatóan csak kisebb korrekciók végrehajtása válhat szükségessé. Amennyiben a fejlesztések előrehaladása ezt indokoltá teszi, vagy a támogató szervezet előírja, úgy az önkormányzat adott rendszerességgel áttekinti, megvitatja, szükség szerint korrigálja a stratégia végrehajtásának menetét.

A stratégia megvalósulásának átfogóbb értékelésére az eredmény indikátorok vizsgálatával kerül sor. A vizsgálat nemcsak a számszerűsíthető értékek alakulását vizsgálja, hanem kiterjed a kitűzött célok relevanciájának áttekintésére is. Ebben a fázisban a stratégia érdemi áttekintése során korrekciók történhetnek az elért eredmények, illetve az időközben megváltozott külső körülmények hatásainak tükrében. A jövőképek elérése érdekében esetlegesen módosulhatnak a kitűzött (rövidtávú) célok, az akcióterületek, a konkrét beavatkozások, illetve az indikátorok köre.

A hatásindikátorok mérésére hosszabb távon (kb. az 5. évben) kerülhet sor, ez időpont előrehozható, amennyiben a külső környezetben jelentős változás következik be.

A stratégia megvalósításának nyomon követése során elengedhetetlen a társadalmi részvétel folyamatos biztosítása, melyben elsősorban azon partnerek vesznek részt, akik a kialakítás során is bevonásra kerültek. A partnerség működtetésével kapcsolatos operatív teendőket a marketing menedzser látja el, az együttműködés biztosításáért pedig elsősorban a stratégiai menedzsment szervezet felelős.

A visszacsatolások során felülvizsgált és a városvezetés által jóváhagyott dokumentumok közzétételére a város honlapján kerül sor.

18. táblázat – Indikátorok

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
1. Gazdasági potenciál növelése	T1.1. Gazdasági szektorok kiegyensúlyozott fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége</li> <li>✓ Vállalkozási aktivitás a kevésbé fejlett régiókban</li> <li>✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók száma</li> <li>✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók közül a támogatás után hat hónappal állással rendelkezők száma</li> </ul>	<p>%</p> <p>db/lakosság</p> <p>fő</p> <p>fő</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Támogatásban részesülő vállalkozások száma</li> <li>✓ Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma</li> <li>✓ Üvegházhatást okozó gázok csökkentése: az üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése</li> <li>✓ Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés</li> </ul>	<p>db</p> <p>db</p> <p>CO2 egyenérték tonnában</p> <p>PJ/év</p>	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
	T1.2. Helyi gazdaság szerepének erősítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Külföldi és belföldi turisták költése</li> <li>✓ Vállalkozási aktivitás a kevésbé fejlett régiókban</li> <li>✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók száma</li> <li>✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók közül a támogatás után hat hónappal állással rendelkezők száma</li> </ul>	<p>milliárd Ft</p> <p>db/lakosság</p> <p>fő</p> <p>fő</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Támogatásban részesülő vállalkozások száma</li> <li>✓ Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma</li> <li>✓ Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése</li> </ul>	<p>db</p> <p>db</p> <p>látogatás/év</p>	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
	T1.3. Foglalkoztatás bővítése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A 25-40 éves női népességben belül a foglalkoztatásban lévő nők aránya</li> <li>✓ KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége</li> </ul>	<p>%</p> <p>%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Támogatásban részesülő vállalkozások száma</li> <li>✓ Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma</li> </ul>	<p>db</p> <p>db</p>	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
		✓ Vállalkozási aktivitás a kevésbé fejlett régiókban	db/lakosság			
	T1.4. Képzés piaci igényekhez igazítása	✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók száma ✓ A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók közül a támogatás után hat hónappal állással rendelkezők száma	fő fő	✓ A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerő-piaci programokban résztvevők száma ✓ A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
2. Életminőség javítása	T2.1. Demográfiai folyamatokhoz való alkalmazkodás	✓ Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest	db	✓ A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma ✓ A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	db fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
	T2.2. A lakosság egészségügyi állapotának javítása			✓ Egészségügy: Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság ✓ Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma ✓ Újonnan épített vagy felújított rendelők, tanácsadók száma ✓ A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő db fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
	T2.3. Arculatfejlesztés	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	✓ Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2 PJ/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás



Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
		✓ Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest	db	✓ Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés ✓ Városfejlesztés: Helyreállított lakóegységek városi területeken	lakóegység	KSH NAV
	T2.4. Közösség erősítése	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	✓ Városfejlesztés: Helyreállított lakóegységek városi területeken ✓ A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	lakóegység  fő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
3. Épített környezet fejlesztése	T3.1. Épített környezet színvonalának emelése	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	✓ Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
				✓ Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	
				✓ Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m2	
				✓ Városfejlesztés: Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	m2	
				✓ Szociális város rehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	
				✓ Szociális célú város rehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma	fő	
✓ A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő					

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
	T3.2. Intézményi infrastruktúra fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül</li> <li>✓ Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest</li> </ul>	PJ/év       db	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Támogatásban részesülő vállalkozások száma</li> <li>✓ Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma</li> <li>✓ Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése</li> <li>✓ Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma</li> <li>✓ Városfejlesztés: Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek</li> <li>✓ Energiahatékonyság: A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése</li> <li>✓ Megújuló energiaforrások: A megújuló energia-termelés további kapacitása</li> </ul>	db  db      látogató/év    db    m2       kWh/év   MW	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
	T3.3. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Elégedettség a települési környezet minőségével</li> </ul>	pontérték (1-10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza</li> <li>✓ Kialakított kerékpáros barát települések vagy településrészek száma</li> <li>✓ Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma</li> </ul>	km  db       db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
				✓ Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma ✓ Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	db  km	
	T3.4. Közmű infrastruktúra fejlesztése	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	✓ Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m	Kedvezményezetti adatszolgáltatás
4. Természeti környezet megóvása	T4.1. Kompakt város megteremtése	✓ A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül	PJ/év	✓ Támogatásban részesülő vállalkozások száma ✓ Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	db db	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV
	T4.2 Természetvédelem erősítése, zöldfelületek fejlesztése	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	✓ Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek ✓ Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m2 m2	Kedvezményezetti adatszolgáltatás
	T4.3. Energiatudatos változtatások	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével ✓ A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül	pontérték (1-10) PJ/év	✓ Támogatásban részesülő vállalkozások száma ✓ Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma ✓ Energiahatékonyság: A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése ✓ Megújuló energiaforrások: A megújuló energia-termelés további kapacitása ✓ Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés	db db kWh/év MW PJ/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV

Átfogó cél	Tematikus cél	Indikátorok				Adatforrás
		Eredmény indikátor		Output indikátor		
		megnevezés	mérték-egység	megnevezés	mérték-egység	
				✓ A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	PJ/év	
	T4.4. Környezetterhelés csökkentése	✓ Elégedettség a települési környezet minőségével	pontérték (1-10)	✓ Üvegházhatást okozó gázok csökkentése: az üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése ✓ Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés	CO2 egyenérték tonnában  PJ/év	Kedvezményezetti adatszolgáltatás KSH NAV

## TÁBLÁZATJEGYZÉK

1. táblázat – Célfá
2. táblázat – Városrészek funkciói
3. táblázat- Tematikus és területi célok közötti összefüggések
4. táblázat – TOP indikátorok
5. táblázat – Output indikátorok
6. táblázat – Projekt típusok és tematikus célok kapcsolatai
7. Táblázat – Akcióterületi projektek összefoglaló bemutatása
8. táblázat – Projektek vázlatos pénzügyi terve
9. táblázat – Egyéb projektek összefoglaló bemutatása
10. táblázat – Helyi esélyegyenlőségi program (HEP) intézkedési terve, Ács 2018
11. táblázat – Az Esélyegyenlőségi Tervben megfogalmazott problémák és azokra javasolt intézkedések
12. táblázat – Települési fejlesztési dokumentumok bemutatása
13. táblázat – Gazdasági Programmal való összhang bemutatása
14. táblázat – Komárom-Esztergom Megyei Területrendezési Koncepcióval való összhang bemutatása
15. táblázat – EU tematikus célokkal való összhang bemutatása
16. táblázat – A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák, adottságok kapcsolata
17. táblázat – Kockázatok bemutatása
18. táblázat – Indikátorok

## TÉRKÉPJEGYZÉK

1. térkép – Akcióterületek bemutatása
2. térkép – AT/1. Akcióterület bemutatása
3. térkép – AT/2. Akcióterület bemutatása
4. térkép – AT/3. Akcióterület bemutatása
5. térkép – Szegregációs mutató 30% felett
6. térkép – Szegregációs mutató 35% felett

## FELHASZNÁLT IRODALOM

- ✓ Ács Város Településfejlesztési Konceptiója 2030 /2018./
- ✓ Ács Város Településfejlesztési Konceptiójához készült Megalapozó Vizsgálat /2018./
- ✓ Hatályos Településszerkezeti Terv, valamint Szabályozási terv és Helyi Építési Szabályzat /2004./
- ✓ Ács Város Gazdasági programja 2014-2019 /2015./
- ✓ Ács Város Helyi Esélyegyenlőségi Program 2015-2017 /2018./